



PARTNERJI OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE

ZLATI PARTNERJI



SREBRNI PARTNERJI



BRONASTI PARTNERJI



www.olympic.si



PARTNERJI MEDNARODNEGA
OLIMPIJSKEGA KOMITEJA

The Coca-Cola logo, featuring the brand name in its signature red script font with a white outline.

The Atos logo, featuring the brand name in a bold, blue, sans-serif font.

The Dow logo, featuring the brand name in white, sans-serif font inside a red diamond shape.



The Omega logo, featuring the Greek letter Omega (Ω) in red above the word "OMEGA" in a bold, red, sans-serif font.

The Panasonic logo, featuring the brand name in a bold, blue, sans-serif font.



The Samsung logo, featuring the brand name in white, sans-serif font inside a blue oval.

The VISA logo, featuring the brand name in a bold, blue, sans-serif font.

www.olympic.si



SLOVENIJA



**OLIMPIJSKI KOMITE
SLOVENIJE
ZDRUŽENJE
ŠPORTNIH ZVEZ**

OLIMPIJSKA AGENDA 2020 IN SLOVENSKI ŠPORT

CIP - Kataložni zapis o publikaciji
Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

796.032.2"2020"(497.4)

OLIMPIJSKA agenda 2020 in slovenski šport / [uredila Edvard Kolar in Poljanka Pavletič Samardžija ; prevod Lingula, jezikovni center]. - Ljubljana : Olimpijski komite Slovenije, Združenje športnih zvez, 2015

Vsebuje tudi prevod, tiskan v obratni smeri: Olympic Agenda 2020 and the Slovenian sport

ISBN 978-961-6476-12-6

1. Kolar, Edvard, 1970-
282537216

Olimpijska agenda 2020 in slovenski šport

Izdal in založil: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez

Uredila: dr. Edvard Kolar in mag. Poljanka Pavletič Samardžija

Prevod: Lingula, jezikovni center, d.o.o.

Fotograf: Aleš Fevžer

Oblikovanje: ARNOLDVUGA+, vizualne komunikacije d.o.o.

Tisk: Radeče papir Nova, d.o.o.

1. izdaja, 1. natis

Naklada: 500 izvodov

Ljubljana, 2015



Foto: Aleš Fevžer

Kazalo

- 7** Predgovor
- 8** Uvodna beseda
- 11** Govor dr. Thomasa Bacha, predsednika Mednarodnega olimpijskega komiteja
- 16** Agenda 2020
- 28** Pregled udejanjanja priporočil agende

Predgovor

7. december 2014 bo postal pomemben datum v veliki olimpijski družini. Tega dne je namreč v uvodu 127. zasedanja MOK-a predsednik Thomas Bach jasno napovedal nekaj pomembnih sprememb v Mednarodnem olimpijskem gibanju. Precej je bilo v preteklosti pripomb o okorelosti v delovanju in razmišljanju članov MOK-a, zato je Bachova ideja konec leta 2014 predstavljala nemajhno presenečenje. Kot je predsednik Mednarodnega olimpijskega komiteja v uvodnem nagovoru poudaril, se je v razmišljanju o spremembah naslonil tudi na velikega humanista in voditelja Nelsona Mandelo, ki je ob neki priložnosti izjavil: »Šport ima moč spremeniti svet«.

Temeljni strateški akt MOK-a se predvsem ukvarja in usmerja trajnostni razvoj športa, integriteto športnikov, promocijo olimpizma in olimpijskih vrednot, vzpodbuja dobro upravljanje in uveljavlja marketinško promocijo športa. Z omenjenimi smernicami je Mednarodni olimpijski komite naredil velik korak naprej v smeri poenotenja upravljanja in organiziranosti nacionalnih olimpijskih komitejev.

Omenjene usmeritve so blizu načelom in pogledom Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez. Predvsem problematiki dvojne kariere oz. skrbi za prihodnost športnikov po končani karieri in promociji olimpizma ter olimpijskim vrednotam posvečamo v krovni športni organizaciji v Sloveniji veliko pozornosti. Prepričan sem, da bo vsebina pričujoče publikacije in njena distribucija članicam Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez pomembno pripomogla k boljšemu razumevanju priporočil iz Agende 2020. Verjamem, da Agenda 2020 pomeni kakovostno platformo za boljši športni jutri tudi v Sloveniji.



Bogdan Gabrovec
predsednik OKS-ZSZ

Uvodna beseda

»Če delaš spremembe, to ne pomeni, da si v preteklosti delal narobe, ampak pomeni, da si za nove izzive našel nove rešitve.«
dr. **Thomas Bach**, 20.11.2015, Generalna Skupščina EOC, Praga

AGENDA 2020 je temeljni strateški dokument Mednarodnega olimpijskega komiteja (v nadaljevanju: MOK), ki opredeljuje usmeritve in priporočila za delovanje MOK in njenih članic do konca leta 2020. AGENDA 2020 je bila sprejeta in potrjena na 127. zasedanju MOK, 07. decembra 2014. Od sprejema dokumenta je poteklo malo več kot eno leto, zato bi lahko pomislili, da smo marsikaj že zamudili. Vendar temu ni tako. Pretečen čas smo porabili predvsem za razmislek o tem, kaj AGENDA 2020 prinaša in pomeni za slovenski šport ter kako bi jo lahko čim uspešneje in učinkoviteje prenesli v naš prostor.

Predsednik MOK dr. Thomas Bach je v uvodnem nagovoru, k sprejemanju omenjenega dokumenta, tega označil za **dokument sprememb** ter današnjo uspešnost in pomembnost športa kot družbenega področja v globalnem okolju, kot priložnost za to, da postanemo voditelji na področju sprememb. Vsakodnevno smo priča spremembam, ki so posledica globalizacije in prenašanja vzorcev vedenja iz globalne na nacionalno in lokalno raven in če se na njih ne odzovemo, začnemo stagnirati in počasi propadati. Te spremembe so nam velikokrat vsiljene in imajo pomemben vpliv na naš način življenja, preživljanje prostega časa, naše delo in ustvarjanje. S tem postajamo predmet sprememb. Zato je še toliko bolj pomembno, da na področju športa sami ustvarjamo spremembe in s tem vplivamo in oblikujemo naš bodoči način bivanja v globalnem okolju. AGENDA 2020 je dogovor o spremembah, ki so zasnovane na vrednotah olimpizma. Prav vrednote olimpizma pa morajo predstavljati tisti temeljni gradniki potrebe po spremembah in sprožilec motivov, ki oblikujejo prihodnji globalni razvoj športa.

Dr. Thomas Bah je v uvodnem nagovoru odgovoril na vprašanja »Zakaj spremembe potrebujemo?«, »Kaj moramo spremeniti?« in »Kako bomo spremembe uveljavili in s tem dosegli napredek?«. S tem je opredelil temeljni namen in cilj AGENDE 2020 in tudi ukrepe za uveljavljanje namena in ureničevanje ciljev AGENDE 2020. Ukrepi so v dokumentu zapisani v obliki 40ih priporočil, ki naj bi z dialogom in sodelovanjem usmerjale prihodnje delovanje olimpijske družine. Zapisana priporočila lahko strukturiramo v več vsebinskih sklopov in povzamemo temeljna sporočila agende. Med pomembnejše vsebine, ki jih dokument skozi priporočila obravnava, lahko uvrstimo predvsem:

- trajnostni management olimpijskih iger in drugih velikih športnih tekmovanj tako s finančno-ekonomske vidika, kakor tudi z družbenega in okoljskega vidika;
- vzpodbujanje enakosti in nediskriminacije;
- zavzemanje za »čisti šport« in počastitev »čistih športnikov« ter krepitev vsestranske podpore športnikom in športnicam;
- promocijo olimpizma, olimpijskih vrednot in olimpijske zgodovine za vse kategorije prebivalstva, s poudarkom na šoloobveznih otrocih;
- uvajanje novih projektov s humanitarno noto, kot je »Šport za upanje« ter redefinicijo mladinskih olimpijskih iger;
- vzpodbujanje prepleta športa in kulture;
- vzpodbujanje uveljavljanja načel dobrega upravljanja MOK in drugih športnih organizacij

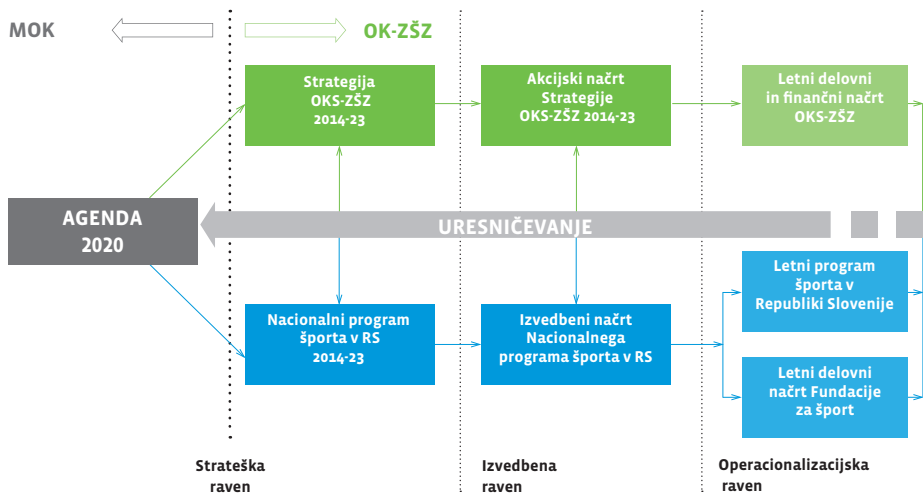
- na ravneh finančnega poslovanja, zagotavljanja institucionalne avtonomije in sodelovanja z državo, krepitve avtonomije pri uveljavljanju etičnih načel in zaščito integritete športa;
- z sodobnimi, bolj odprtimi in inovativnimi pristopi marketinga olimpijske blagovne znamke in
- priporočili, ki so povezane z organizacijskimi in kadrovskimi vprašanja MOK.

Struktura in vsebina priporočil nas ponekod usmerja v sklepanje, da je izvajalec priporočila na ravni operacionalizacije neposredno MOK. Pri drugih priporočilih pa lahko sklepamo, da je raven operacionalizacije in s tem uveljavitve priporočil odprta. Tu se seveda postavlja vprašanje »Kdo naj priporočilo operacionalizira?«. Odgovor je seveda enostaven, saj se glasi: članice olimpijske družine, med katerimi so ravno nacionalni olimpijski komiteji (v nadaljevanju: NOK) tisti, ki so temeljni nosilci, zaščitniki, promotorji in ambasadorji olimpijske ideje v nacionalnih okoljih.

Pričujoča slovenska izdaja dokumenta AGENDA 2020 ni samo prevod strateškega dokumenta MOK temveč je predvsem prikaz, kako bomo v Sloveniji uveljavljali idejo zapisno v omenjenem dokumentu. Pri razmišljanju kako uveljaviti priporočila MOK v našem nacionalnem prostoru smo se seveda naslonili na naše nacionalne strateške in izvedbene dokumente in v njih zapisane cilje, strategije (ukrepe) in projekte povezali s priporočili AGENDE 2020. Uveljavljanje AGENDE 2020 v našem nacionalnem okolju je prikazano v Prikazu 1.

Prikaz 1:

Uveljavljanje AGENDE 2020 s pomočjo slovenskih nacionalnih strateških, izvedbenih in operacionalizacijskih dokumentov.



Slovenska izdaja AGENDE 2020 je sestavljena tako, da temu uvodniku sledijo:

- prevod govora predsednika MOK dr. Tomasa Bacha ob otvoritveni slovesnosti 127. zasedanja MOK v Monaku 07. decembra 2014;
- celovit prevod 40ih priporočil zapisanih v AGENDI 2020 in
- način uveljavljanja nekaterih priporočil AGENDE 2020 z uveljavljanjem ukrepov, projektov in dejavnosti zapisanih v naslednjih nacionalnih strateških in izvedbenih aktih:
 - **Strategiji Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez 2014–2023**¹;
 - **Akcijskem programu Strategije Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez 2014–2023**²;
 - **Nacionalnem programu športa v Republiki Sloveniji 2014–2023**³ in
 - **Izvedbenem načrtu Nacionalnega programa športa 2014–2023**⁴.

Če so torej današnji uspehi samo priložnosti, da zaženemo spremembe za jutri, kot trdi dr. Tomas Bach, potem jih zaženimo skupaj in si sami ustvarimo boljši jutri. S tem bomo na najboljši način uveljavili poslanstvo OKS-ZŠZ, ki ga imamo zapisanega v strategiji: **S športom in olimpizmom pomagamo ustvarjati boljšo Slovenijo.**

dr. **Edvard Kolar**
generalni sekretar OKS-ZŠZ



¹ Strategija Olimpijskega komiteja Slovenije – združenja športnih zvez 2014 – 2023. Olimpijski komite Slovenije – združenje športnih zvez, 2014.

² Akcijski načrt Strategije Olimpijskega komiteja Slovenije – združenja športnih zvez 2014 – 2023. Olimpijski komite Slovenije – združenje športnih zvez, 2016.

³ Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji 2014 – 2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014.

⁴ Izvedbeni načrt Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji 2014 – 2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014.

Govor dr. Thomasa Bacha, predsednika Mednarodnega olimpijskega komiteja

ob otvoritveni slovesnosti 127. zasedanja MOK v Monaku 7. decembra 2014

Za to izredno zasedanje Mednarodnega olimpijskega komiteja ne bi mogli najti bolj simboličnega gostitelja, kot je naš dragi kolega, njegova presvetla visokost knez Albert Monaški. Kot športnik se je namreč udeležil kar petih olimpijskih iger, danes, ko je voditelj države, pa uteleša duha Olimpijske agende 2020, katere namen je ohranjanje olimpijskih vrednot in krepitev športa v družbi. Zato bi se rad iskreno zahvalil knezu Albertu za povabilo in njegovi celotni ekipi iz monaškega olimpijskega komiteja za učinkovito organizacijo srečanja in topel sprejem tukaj, v Monaku. Iskrena hvala, mon-seigneur!

Prav tako smo zelo veseli, da lahko izrečemo toplo dobrodošlico njegovi ekscelenci Didierju Burkhalterju, predsedniku Švicarske konfederacije, v kateri smo zdaj že 99 let deležni izjemne gostoljubnosti. Dobrodošli, gospod predsednik!

»Šport ima moč spremeniti svet.«

To so besede Nelsona Mandele, velikega humanista in voditelja. To sporočilo naj nam bo v navdih, da bomo tudi sami prispevali k napredku skozi spremembe. Predvsem se nanaša na nas same. **Druge lahko navdihnemo za spremembe samo, če smo se sami pripravljene spremeniti. Tukaj smo se zbrali, da bi bili na čelu sprememb v športu.**

Prvi utiranju poti za spremembe je treba odgovoriti na tri vprašanja: Zakaj? Kaj? Kako?

Zakaj v olimpijskem gibanju potrebujemo pomembne in daljnosežne spremembe? Olimpijske igre 2012 in 2014 so bile odlične. Dosegli smo finančno stabilnost. Več kot 90 % prihodka razporedimo med šport in športnike. **To pomeni, da MOK dnevno vloži več kot tri milijone dolarjev – torej vsak dan v letu – za podporo športa po celem svetu. Še nikoli prej niso olimpijske igre pritegnile tolikšnega števila gledalcev po svetu. Torej smo uspešni. Uspeh je najboljši razlog za spremembo.**

V našem svetu, ki se spreminja hitreje kot kadar koli prej, včerajšnji uspeh ne pomeni nič. **Današnji uspeh je samo priložnost, da zaženemo spremembe za jutri.** Na trdnih temeljih 100-letne zgodovine smo se začeli pred približno poldrugim letom skupaj pripravljati na prihajajoče izzive. Izzive, s katerimi smo že soočeni, in še pomembneje, izzive, ki se zarisujejo na obzorju. Če se s temi izzivi ne bomo spoprijeli tukaj in zdaj, nas bodo kmalu dohiteli. **Če teh sprememb ne bomo zagnali sami, nas bodo k njim usmerili drugi. Želimo si biti voditelji na področju sprememb in ne predmet sprememb.**

Če bi ta govor predstavljal v gledališču, bi z ironičnim nasmeškom dejal: **Spremeniti ali biti spremenjen, to je zdaj vprašanje.**

Toda to je samo en del odgovora na vprašanje »Zakaj?« Pove namreč le, da imamo zdaj odlično priložnost, da se spremenimo. Ne pove pa nič o potrebnosti sprememb. **Spremeniti se moramo,**

ker je šport danes v družbi preveč pomemben, da bi zanemarili tako velik del družbe. Ne živimo na otoku, živimo sredi sodobne, raznolike, digitalne družbe. Če želimo, da je olimpijski šport še naprej v službi družbe, kar je del naših olimpijskih načel, se moramo povezovati s to družbo in z njo ohranjati spoštljiv dialog. Družba se spreminja hitreje kot kadar koli prej. Družba ne bo čakala, da se šport spremeni. **Če želimo, da naše vrednote olimpizma – vrednote, kot so odličnost, spoštovanje, prijateljstvo, dialog, raznolikost, nediskriminacija, strpnost, poštena igra, solidarnost, razvoj in mir – če torej želimo, da te vrednote ohranijo pomen v družbi, potem je zdaj čas za spremembe.**

Britanski filozof Bertrand Russell je nekoč dejal: »... sprememba je znanstvena, napredek je etičen.« Za organizacijo, kot je MOK, katere ogrodje so vrednote, ni dovolj, da se spremeni samo zato, da se spremeni. **Za nas mora biti sprememba več kot kozmetični popravek ali procedura – sprememba mora imeti nek cilj. Ta cilj je napredek. Za nas napredek pomeni krepitev športa v družbi na podlagi naših vrednot.**

Tako smo prišli do drugega vprašanja: **Kaj je treba spremeniti**, da bi dosegli tak napredek? Preden odgovorimo na to vprašanje, se moramo ozreti po svetu okoli nas. **Živimo v zelo krhkem svetu, najkrhkejšem doslej.** Priča smo politični krizi, finančni krizi, zdravstveni krizi, terorizmu, vojnem in državljanjskim spopadom. Živimo v družbi, ki je bolj razdrobljena, bolj individualizirana, lahko bi rekli tudi bolj sebična, kot je bila kadar koli v preteklosti. Živimo v globalni družbi, ki nam omogoča največ priložnosti doslej. Priložnosti za komunikacijo, dialog, globalno solidarnost, socialni razvoj in mir. Živimo v trenutku, v katerem ne vemo, katero smer bo ubral svet, ali še huje, v katero smer se bo svet pustil zapeljati.

Kaj vse to pomeni za nas? Najprej to, da je **naše sporočilo o dialogu, spoštovanju pravil, naše sporočilo o strpnosti, solidarnosti in miru – skratka, da je olimpijsko sporočilo danes morda bolj pomembno kot kadar koli prej.** Če želimo okrepiti pomen našega olimpijskega sporočila, morajo ljudje prisluhniti našemu sporočilu, verjeti v naše sporočilo – naše sporočilo morajo dojeti. Toda v teh negotovih časih je tako, da imajo ljudje, preden dejansko dojamajo naše sporočilo, nešteto vprašanj.

Manj ko ljudje verjamejo v prihodnost, več želijo vedeti o njej. Za nas to pomeni, da želijo vedeti več o trajnostnem vidiku olimpijskih iger in naših dejavnostih. Bolje želijo biti poučeni o našem upravljanju in financah, vedeti želijo tudi, kako uresničujemo svoje vrednote in družbeno odgovornost. **Sodobni svet zahteva večjo transparentnost, večjo udeležbo, višje standarde integritete. V sodobnem svetu je manj samoumevnosti, v njem ni prostora za samozadovoljstvo, nezaupljivo gleda celo na najuglednejše osebnosti. Ta svet se veliko manj zanaša na slepo vero.**

Z Olimpijsko agendo 2020 odpiramo ta vprašanja v okviru treh vsesplošnih tem, in sicer trajnostnega razvoja, verodostojnosti in mladine.

Z novo filozofijo postopka kandidiranja spodbujamo potencialna kandidirajoča mesta, da nam predstavijo **celosten koncept, ki je usmerjen v spoštovanje okolja, je izvedljiv in ponuja razvojno smer, ki bo za seboj pustila trajno zapuščino.** Zavedamo se, da s tovrstnimi daljnosežnimi spremembami ni univerzalne rešitve glede trajnostne usmeritve olimpijskih iger. **Mesta, ki se potegujejo za gostovanje OI, imajo različne razvojne cilje in začenjajo svojo pot z zelo različnih razvojnih izhodišč. Tovrstno raznolikost pozdravljamo. V raznolikosti je namreč lepota olimpijskih iger.**

Ker so igre globalne, standardi iz enega dela sveta ne morejo biti glavno merilo. Olimpijske igre spodbujajo dialog med različnimi kulturami. Vsaka izvedba mora biti drugačna. Vsaka izvedba mora biti pristen odraz kulturnega, družbenega, okoljskega in športnega ozadja gostiteljskega mesta. Z Olimpijsko agendo 2020 spodbujamo in podpiramo raznolikost, ker ustvarjamo večjo fleksibilnost – organizacije in programa olimpijskih iger. Obenem z zagotavljanjem, da gostiteljska

mesta spoštujejo naše vrednote in športnike, ki so srce olimpijskih iger, ohranjamo enotnost olimpijskega gibanja.

Z Olimpijsko agendo 2020 odpiramo vprašanje verodostojnosti – verodostojnosti tekmovanj in organizacij. Pred petnajstimi leti je MOK na tem področju izvedel pomembne ukrepe in zato s tega vidika uživa veliko spoštovanje. Toda svet in njegova pričakovanja glede organizacij, kakršna je naša, so šli naprej.

Zato bomo okrepili svoje dobro upravljanje, transparentnost in spoštovanje etičnih načel.

Članov etične komisije ne bo več imenoval izvršni odbor MOK, ampak bodo izvoljeni na zasedanju MOK.

Etična komisija bo pripravila nova pravila, ki bodo v skladu z Olimpijsko agendo 2020. V ta namen bomo vzpostavili funkcijo nadzornika za skladnost.

Finančne izkaze bomo pripravili in revidirali v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), čeprav bi bilo s pravnega vidika dovolj, če bi uporabili manj transparentne standarde. Izdelali bomo letno poročilo o dejavnostih in finančnem poslovanju, ki bo vključevalo politiko nadomestil za člane MOK, na podlagi katere bo razvidno, da so člani MOK dejansko prostovoljci.

Glede verodostojnosti športnih tekmovanj in športnikov želimo spremeniti filozofijo. **Olimpijsko gibanje v ospredje postavlja čiste športnike. Oni so naši najboljši ambasadorji, naši vzorniki in naša dragocenost. Zato moramo v prvi vrsti zaščititi čiste športnike.** Zaščiti jih moramo pred dopingom, vnaprej dogovorjenimi izidi tekmovanj, manipulacijami in korupcijo. Spremeniti moramo svoj način razmišljanja. Noben cent, ki ga uporabimo v boju zoper to nedovoljeno ravnanje, namreč ni strošek, ampak naložba v prihodnost olimpijskega športa. Spoznati moramo, da je zelo pomembno ujeti goljufe, vendar je to zgolj sredstvo za doseg še pomembnejšega cilja, to je zaščita čistih športnikov. To bo zaradi globoke zakoreninjenosti starega načina razmišljanja zahtevna in dolgotrajna naloga. Naj s primerom ponazorim, kakšno malodane sprevrženo izrazoslovje uporabljamo: ko z dopinškim testom ujamemo goljufa, rečemo, da je bil rezultat »pozitiven«, ko pa test pokaže, da je športnik čist, govorimo o »negativnem« rezultatu testa. Z Olimpijsko agendo 2020 tudi ponazarjamo, kakšne učinke bo prinesla sprememba naše filozofije. Podpirati želimo inovativne protidopinške raziskave, ki bodo prinesle boljšo in enostavnejšo zaščito čistih športnikov. Oblikovati želimo trdne izobraževalne in preventivne programe in programe za večanje ozaveščenosti o problematiki vnaprejšnjega dogovarjanja o izidih tekmovanj, manipulacij in korupcije.

Olimpijska agenda 2020 jasno izraža našo odločenost, da bomo živeli svoje vrednote in načela. **Novo besedilo šestega temeljnega načela olimpizma je izpeljano iz Splošne deklaracije Združenih narodov o človekovih pravicah.** Ena točka bo odslej še bolj nedvoumna, saj govori tudi o spolni usmerjenosti. Z izboljšanim besedilom bomo lahko zagotovili spoštovanje vseh teh pravic za vse udeležence olimpijskih iger.

Predlagana ukrepa »Olimpizem v akciji« in »Olimpizem in kultura« bosta izboljšala dostopnost športnih vrednot za vse in spodbudila naš dialog z družbo.

Olimpijska agenda 2020 se loteva tudi naše komunikacije z mladino. Kot športna organizacija ne moremo biti zadovoljni, če se poveča samo število mladostnikov, ki gledajo olimpijske igre. **Na nas je, da mladino zvabimo s kavča, in v ta cilj bomo usmerili svoja prizadevanja. Samo otroci, ki so vključeni v športne dejavnosti, lahko postanejo športniki. Samo otroci, ki se ukvarjajo s športom, lahko uživajo pedagoške in zdravstvene koristi športa.** Te otroke želimo navdihniti, tako da jim zagotovimo boljši dostop do športnih dejavnosti. Z njimi želimo biti v stiku, kjer koli že so. Šport želimo vključiti v čim več učnih načrtov po vsem svetu.

Olimpijska agenda 2020 obravnava pomembnost olimpijskega športa in njegovih vrednot in v ta namen predlaga vzpostavitev **olimpijskega kanala**. Tudi med posameznimi olimpijskimi igrami moramo našim športnikom in športu zagotoviti svetovno medijsko izpostavljenost, ki si jo zaslužijo. Izpostaviti moramo svoje številne ukrepe na področju humanitarnosti, kulture in družbe. Mladostnikom moramo omogočiti boljši dostop do atletike, olimpijske zgodovine, olimpijske kulture in olimpijskih vrednot.

Olimpijska agenda 2020 je kot sestavljanka. Vsaka lokacija, vsako priporočilo je enako pomembno. Šele ko zložimo vseh 40 koščkov, vidimo celo sliko. Vidimo napredek pri zagotavljanju uspeha olimpijskih iger, napredek pri ohranjanju olimpijskih vrednot in napredek pri krepitvi športa v družbi.

Kar nas pripelje do tretjega in – brez skrbi – zadnjega vprašanja. **Kako doseči ta napredek?** S tega vidika je bilo upravljanje sprememb že samo po sebi sporočilo in orodje. Sporočilo je jasno. **Za napredek je potrebno sodelovanje.** Izvedli smo zelo obsežno in transparentno posvetovanje, ne le med nami in ne le z našimi največjimi deležniki, mednarodnimi zvezami in nacionalnimi olimpijskimi komiteji, ampak tudi z ljudmi iz vseh družbenih slojev. Med zasedanjem MOK v Sočiju je naše olimpijsko gibanje obravnavalo več kot 200 prispevkov, ki ste jih predložili člani MOK. Pripravili smo dve olimpijski srečanja na vrhu, kjer smo obravnavali prispevke voditeljev mednarodnih zvez in nacionalnih olimpijskih komitejev: vsi deležniki so bili prisotni na 14 delovnih skupinah, komisijah MOK in na stotinah dvostranskih srečanj. Javnost nam je posredovala več kot 40.000 prispevkov, na podlagi katerih smo oblikovali več kot 1200 idej. **S sestavo delovnih skupin smo se odprli družbi. Na stečaj smo odprli okna, da nas prevetri svež veter. Dojemljivi smo za nasvete visokih predstavnikov** drugih nevladnih organizacij, politike, kulture in posla. V to Olimpijsko agendo 2020 smo vključili tudi njihove zelo dobrodošle ideje. Nočemo, da bi bil to samo enkratni dogodek. Tega si tudi ne moremo privoščiti. **Če želimo spremembe pretvoriti v napredek, moramo ta dialog nadaljevati.**

Ne odpiramo torej samo svojih oken, pač pa tudi vrata za posvetovanja z različnimi nevladnimi organizacijami, političnimi voditelji, kulturno srenjo in podjetniki. V preteklih desetih mesecih smo podpisali sponzorske in televizijske pogodbe v vrednosti več kot 10 milijard ameriških dolarjev – ta denar pa je bil nemudoma razporejen med šport in športnike. V vseh teh pogajanjih je Olimpijska agenda 2020 igrala ključno vlogo. S sklenitvijo zavezujočih pogodb, nekaterih celo do leta 2032, so vsi ti partnerji pokazali, da neomajno verjamejo v prihodnost olimpijskega gibanja in v Olimpijsko agendo 2020. Odkar ste me septembra 2013 izvolili za predsednika, sem se sestal s 95 voditelji držav oziroma vlad. Na večini teh srečanj so pomembno vlogo odigrali Olimpijska agenda 2020 in naši odnosi s svetovno politiko.

Vrhunec tega novega občutka za sodelovanje in partnerstvo so tesnejši odnosi z Združenimi narodi. Izjemno sem hvaležen **generalnemu sekretarju Banu Ki-moonu** za njegovo veliko predanost skupnemu podvigu. **»Olimpijska načela so načela Združenih narodov,«** je izpostavil. Leta 2014 smo pripravili že več srečanj, na katerih smo se ukvarjali s tem, kako bi bilo mogoče okrepiti naše sodelovanje. Zelo smo ponosni in veseli, da nam je aprila letos uspelo skleniti Memorandum o soglasju med MOK in ZN. Še bolj ponosni in veseli smo lahko, da je **generalna skupščina Združenih narodov soglasno sprejela resolucijo, ki podpira vodilni položaj MOK in avtonomijo športa.** Resolucija priznava prispevek športa k spodbujanju dialoga, miru in razvoja. Potrjuje neprecenljiv prispevek olimpijskega gibanja k utrditvi športa kot edinstvenega sredstva za promocijo miru in razvoja. Poziva k spoštovanju povezovalne in spravilne narave mednarodnih športnih dogodkov in spodbuja države članice, da šport ustrezno upoštevajo v okviru ciljev trajnostnega razvoja ZN.

Gospod Ban Ki-moon je pravilno dejal:

»Združeni narodi in MOK bomo združili sile za naše skupne ideale: trajnostno naravnost, univerzalnost, solidarnost, nediskriminacijo in temeljno enakost za vse ljudi.«

Olimpijska agenda 2020 zagotavlja, da je olimpijsko gibanje pod vodstvom MOK dragocen igralec v tej ekipi, v kateri so tudi ZN.

Dragi prijatelji in kolegi, zdaj je Olimpijska agenda 2020 v vaših rokah. Zdaj ste vi na vrsti, da pokažete, da je to naša vizija prihodnosti olimpijskega gibanja. Prepričan sem, da nas naš ustanovitelj, Pierre de Coubertin, te dni pozorno spremlja in blagohotno bdi nad nami, saj je bil vselej človek reform.

Dejal je: »Pogum ... in upanje ... pogumno se zapodite skozi oblake in se ne bojte. Prihodnost pripada vam.«

Vsi ste od zadnjega zasedanja MOK do danes pokazali veliko tega poguma in upanja. Iskreno bi se vam rad zahvalil za konstruktiven pristop, za veliko zavzetost in izjemno predanost Olimpijski agendi 2020. Na marsikaterem srečanju so se naši pristopi in mnenja razlikovali. **Raznolikost nas bogati. Še večja obogatitev je, da smo na podlagi raznolikosti istočasno krepili enotnost naše vizije in naših vrednot. Zato zdaj skupaj izkoristimo ta zagon za napredek skozi spremembe. Združimo se v okviru Olimpijske agende 2020. Pokažimo pravi pomen enotnosti in raznolikosti. Skupaj oblikujemo še svetlejšo prihodnost za to veličastno in resnično globalno olimpijsko gibanje.**

Najlepša hvala!

AGENDA 2020

Prevod 40tih priporočil zapisanih v Agendi 2020 Mednarodnega olimpijskega komiteja

PRVO PRIPOROČILO

Proces kandidature oblikovati kot povabilo.

Uvesti je treba novo filozofijo: MOK naj povabi potencialna kandidirajoča mesta, da predstavijo olimpijski projekt, ki se najbolj ujema z njihovimi športnimi, gospodarskimi, družbenimi in okoljskimi dolgoročnimi načrti.

1. MOK naj uvede posebno fazo, med katero bo MOK mestom, ki razmišljajo o kandidaturi, na voljo z nasveti o postopkih kandidature, osnovnih zahtevah olimpijskih iger in o tem, kako so predhodna mesta zagotovila, da sta bili njihova kandidatura in zapuščina OI pozitivni.
2. MOK naj aktivno spodbuja maksimalno izrabo obstoječih objektov ter uporabo začasnih in razstavljivih prizorišč.
3. MOK naj predvsem zaradi upoštevanja trajnostnega vidika dovoli organizacijo pretekmovalj za olimpijske igre zunaj gostiteljskega mesta ali, v izjemnih primerih, zunaj gostiteljske države.
4. MOK naj predvsem zaradi geografskih danosti in upoštevanja trajnostnega vidika dovoli organizacijo vseh tekmovanj določenega športa zunaj gostiteljskega mesta ali, v izjemnih primerih, zunaj gostiteljske države.
5. MOK naj v pogodbo z gostiteljskim mestom vključi določbe glede šestega temeljnega načela Olimpijske listine in okoljskih in delovnih zadev.
6. MOK naj zagotovi, da bo pogodba z gostiteljskim mestom javna.
7. Pogodba z gostiteljskim mestom naj vključuje podrobnosti o finančnem prispevku MOK Organizacijskemu komiteju olimpijskih iger (OCOG).
8. Pravne interese tretjih oseb je treba spoštovati, tako da so pogodbeni elementi na voljo na podlagi načela zaupnosti.
9. MOK naj poleg gostiteljskega mesta in nacionalnega olimpijskega komiteja sprejme tudi druge podpisnice pogodbe z gostiteljskim mestom v skladu z lokalnim kontekstom.
10. MOK naj predstavi pogodbo z gostiteljskim mestom na začetku posameznega procesa kandidature.

DRUGO PRIPOROČILO

Kandidirajoča mesta oceniti z ovrednotenjem ključnih priložnosti in tveganj.

Poročilo komisije za ocenjevanje kandidirajočih mest naj predstavi natančnejšo oceno tveganj in priložnosti, a naj ohrani poudarek na zagotavljanju trajnostnosti in zapuščine iger.

1. V trenutnih 14 kriterijev za ocenjevanje kandidirajočih mest je treba uvesti nov kriterij, imenovan športnikova izkušnja.
2. Kot pozitiven vidik kandidature naj MOK upošteva maksimalno izrabo obstoječih objektov ter uporabo začasnih in razstavljivih prizorišč, kjer ni potrebe po prizorišču, ki bi predstavljalo dolgoročno zapuščino, oziroma tega ni mogoče upravičiti.
3. MOK naj v sodelovanju z deležniki olimpijskega gibanja opredeli osnovne zahteve za gostovanje olimpijskih iger. Igrišče za športnike mora biti vselej vrhunsko opremljeno za vsa tekmovanja in predstavlja del osnovnih zahtev.
4. MOK naj jasno opredeli elemente za dva različna proračuna, povezana z organizacijo olimpijskih iger: na eni strani dolgoročne naložbe v infrastrukturo in povračilo naložb in na drugi strani operativni proračun. Nadalje je treba tudi v prihodnje seznanjati in promovirati prispevek MOK k OI.
5. Predstavitve kandidirajočih mest naj obsega srečanje za zaprtimi vrati med člani MOK in komisijo MOK za ocenjevanje kandidirajočih mest.
6. Komisija lahko glede družbenih, gospodarskih in političnih razmer poišče nasvete tretjih, neodvisnih oseb, pri čemer naj bosta v ospredju trajnostnost in zapuščina iger.

TRETJE PRIPOROČILO

Znižati stroške kandidature.

MOK naj tudi v prihodnje pomaga kandidirajočim mestom in zniža stroške kandidature.

1. Kandidirajočim mestom je treba dovoliti, da se udeležijo in predstavijo samo:
 - članom MOK v okviru predstavitve kandidirajočih mest;
 - Združenju mednarodnih zvez poletnih olimpijskih iger (ASOIF) oziroma Združenju mednarodnih zvez zimskih olimpijskih športov (AIOWF). To predstavitev je mogoče kombinirati s predstavitvijo kandidirajočih mest;
 - Združenju nacionalnih olimpijskih komitejev (ANOC) pred glasovanjem; in
 - na zasedanju MOK, na katerem bo izbrano gostiteljsko mesto.
2. MOK naj krije naslednje stroške:
 - stroške, nastale v zvezi z obiskom komisije MOK za ocenjevanje kandidirajočih mest;
 - potne stroške in stroške nastanitve za šest akreditiranih delegatov iz MOK na predstavitvi kandidirajočih mest v Lozani;
 - potne stroške in stroške nastanitve za šest akreditiranih delegatov iz ASOIF/AIOWF na predstavitvi kandidirajočih mest;
 - potne stroške in stroške nastanitve za šest akreditiranih delegatov na generalni skupščini Združenja nacionalnih olimpijskih komitejev (ANOC); in
 - potne stroške in stroške nastanitve za dvanajst akreditiranih delegatov na zasedanju MOK, na katerem bo izbrano gostiteljsko mesto.
3. Mapa za kandidaturu naj se objavi samo v elektronski obliki.
4. MOK naj oblikuje in spremlja evidenco svetovalcev/lobistov, ki so primerni za delo za kandidirajoče mesto. Svetovalci/lobisti naj uradno sprejmejo Etični kodeks MOK in Kodeks ravnanja kot predpogoj za uvrstitev v evidenco.
5. MOK naj na zahtevo kandidirajočih mest le-tem omogoči dostop do olimpijskega kanala, če je vzpostavitev tovrstnega kanala odobrena.

ČETRTO PRIPOROČILO

Trajnostna načela vključiti v vse vidike olimpijskih iger.

MOK naj zavzame proaktivno stališče in vodilno vlogo na področju trajnostnih načel in zagotovi, da se načela vključijo v vse vidike načrtovanja in pripravljanja olimpijskih iger.

1. Razviti je treba trajnostno strategijo, ki bo morebitnim in dejanskim organizatorjem olimpijskih iger omogočila vključitev in uvedbo trajnostnih ukrepov, ki obsegajo elektronsko, družbeno in okoljsko sfero, v vseh fazah njihovega projekta.
2. Ponuditi mora pomoč novoizvoljenim organizacijskim komitejem, da bodo lahko vzpostavili najboljše upravljanje procesov integracije in trajnosti v celotni organizaciji.
3. MOK naj zagotovi spremljanje zapuščine OI po koncu OI ob pomoči nacionalnega olimpijskega komiteja (NOK) in zunanjih organizacij, kot je Svetovna zveza olimpijskih mest (UMVO).

PETO PRIPOROČILO

Trajnostna načela vključiti v vsakodnevno delovanje olimpijskega gibanja.

MOK naj sprejme trajnostna načela:

1. MOK naj vključi načela trajnosti v svoje vsakdanje delovanje:
 - MOK naj vključi načela trajnosti v procese nabave blaga in storitev ter organizacijo dogodkov (srečanja, konference itn.);
 - MOK naj zmanjša svoj vpliv na okolje zaradi potovanj in s tem ogljikove izpuste;
 - MOK naj za združitve svojega sedeža v Lozani v eni stavbi uporabi najvišje trajnostne standarde.
2. MOK naj deležnikom olimpijskega gibanja pomaga pri vključevanju trajnostnih načel znotraj njihovih organizacij in v njihovo delovanje:
 - z oblikovanjem priporočil;
 - z zagotavljanjem orodja, npr. dobrih praks in preglednic;
 - z zagotavljanjem mehanizmov, ki omogočajo izmenjavo informacij med olimpijskimi deležniki; in
 - z uporabo obstoječih kanalov, kot je Olimpijska solidarnost, za pomoč in podporo pri izvajanju pobud.
3. Za doseg zgoraj navedenega naj MOK sodeluje z ustreznimi strokovnimi organizacijami, kot je Program Združenih narodov za okolje (UNEP).

ŠESTO PRIPOROČILO

Tesno sodelovanje z organizatorji drugih športnih dogodkov.

Vzpostaviti je treba tesno sodelovanje z organizatorji drugih športnih dogodkov:

1. MOK in Mednarodna zveza Svetovnih iger (IWGA) naj tesno sodelujeta pri sestavljanju športnih programov in njihovem ocenjevanju.
2. MOK in Mednarodno združenje masters iger (IMGA) naj preučita možnosti, kako bi gostiteljska mesta olimpijskih iger lahko izkoristila možnost organizacije masters iger v letih po olimpijskih igrah.
3. MOK naj obravnava možnost vključitve športnega laboratorija ali uvodnih športnih programov v okvir olimpijskih iger ali mladinskih olimpijskih iger, s katerimi bi spodbudili sodelovanje mladih in pomagali gostiteljski skupnosti.

SEDMO PRIPOROČILO

Okrepiti odnose z organizacijami, ki se ukvarjajo s športom oseb s posebnimi potrebami.

Okrepiti je treba odnose z organizacijami, ki se ukvarjajo s športom oseb s posebnimi potrebami, da bi izkoristili sinergije na vseh področjih, kjer je to mogoče, kar vključuje:

- tehnično pomoč,
- dejavnosti obveščanja in sporočanja,
- promoviranje dogodkov prek olimpijskega kanala.

OSMO PRIPOROČILO

Razvijanje odnosov s profesionalnimi ligami.

Priporoča se vzpostavitev stika in razvijanje odnosov s profesionalnimi ligami in strukturami prek ustreznih mednarodnih zvez (angl. International Federations – IFs), da bi:

- zagotovili udeležbo najboljših športnikov,
- prepoznali značilnosti in omejitve posameznih profesionalnih lig; in
- uveljavili najprimernejši model sodelovanja na ad-hoc podlagi za vsako posamezno mednarodno zvezo.

DEVETO PRIPOROČILO

Vzpostaviti okvir za olimpijski program.

Omejitve za akreditacije:

1. MOK naj omeji število športnikov, uradnikov in dogodkov na poletnih olimpijskih igrah na približno:
 - 10.500 športnikov,
 - 5.000 akreditiranih trenerjev in podpornega osebja za športnike,
 - 310 dogodkov.
2. MOK naj omeji število športnikov, uradnikov in dogodkov na zimskih olimpijskih igrah na približno:
 - 2.900 športnikov,
 - 2.000 akreditiranih trenerjev in podpornega osebja za športnike,
 - 100 dogodkov.
3. MOK naj preuči načine, kako bi bilo mogoče zmanjšati skupno število drugih akreditacij na olimpijskih igrah.

DESETO PRIPOROČILO

Prehod s programa, kjer je poudarek na športu, na program, ki temelji na dogodkih.

Izvesti je treba prehod s programa, kjer je poudarek na športu, na program, ki temelji na dogodkih:

1. Ob sodelovanju mednarodnih zvez je treba redno pregledovati program, tako da bo večji poudarek na dogodkih in ne na športu. Upoštevati je treba naslednje omejitve:
 - poletne olimpijske igre: približno 10.500 športnikov, 5.000 akreditiranih trenerjev in podpornega osebja za športnike in 310 dogodkov;
 - zimske olimpijske igre: približno 2.900 športnikov, 2.000 akreditiranih trenerjev in podpornega osebja za športnike in 100 dogodkov.
2. O vključitvi katerega koli športa (mednarodne zveze) v program odloča zasedanje MOK.
3. MOK naj omogoči organizacijskim komitejem olimpijskih iger, da za posamezno izvedbo olimpijskih iger predlagajo vključitev enega ali več dodatnih dogodkov v olimpijski program.

ENAJSTO PRIPOROČILO

Spodbujati enakost spolov.

Spodbujanje enakosti spolov:

1. MOK naj sodeluje z mednarodnimi zvezami, da se doseže 50-odstotna udeležba žensk na olimpijskih igrah, in spodbuja udeležbo in udejstvovanje žensk v športu z ustvarjanjem številnejših priložnosti za njihovo sodelovanje na olimpijskih igrah.
2. MOK naj spodbuja vključitev dogodkov, kjer sodelujejo mešane ekipe.

DVANAJSTO PRIPOROČILO

Znižati stroške in okrepi fleksibilnost vodenja olimpijskih iger.

Znižati je treba stroške in okrepi fleksibilnost vodenja olimpijskih iger:

1. MOK naj vzpostavi transparenten postopek vodenja za morebitne spremembe zahtev, ne glede na pobudnika, z namenom zmanjšanja stroškov.
2. MOK naj skupaj z deležniki sistematično pregleduje raven storitev, pripravo in izvedbo OI za obvladovanje stroškov in zahtevnosti. V zvezi s tem bodo sledili redni predlogi.
3. MOK naj pretehta možnost zagotavljanja rešitev na ključ za organizacijske komiteje olimpijskih iger na področjih, ki zahtevajo visoko specializirano olimpijsko strokovno znanje.

TRINAJSTO PRIPOROČILO

Povečati sinergije z deležniki olimpijskega gibanja.

Povečanje sinergij z deležniki olimpijskega gibanja z zagotavljanje nemotene organizacije in znižanje stroškov:

1. MOK naj poveča vlogo mednarodnih zvez v procesu načrtovanja in izvedbe olimpijskih tekmovanj, kar vključuje študijo prenosa tehničnih odgovornosti z organizacijskih komitejev olimpijskih iger na mednarodne zveze.
2. MOK naj koordinacijsko komisijo MOK usmeri v ključna vprašanja in potrjevanje ravni storitev.

ŠTIRINAJSTO PRIPOROČILO

Krepitev šestega temeljnega načela olimpizma.

MOK naj v šesto temeljno načelo olimpizma vključi nediskriminacijo na podlagi spolne usmeritve.

PETNAJSTO PRIPOROČILO

Spremeniti filozofijo za zaščito čistih športnikov.

Končni cilj MOK naj bo zaščititi čiste športnike.

ŠESTNAJSTO PRIPOROČILO

Učinkovito uporabiti sklad MOK, vreden 20 milijonov dolarjev, za zaščito čistih športnikov.

MOK naj svoj dodatni sklad, vreden 20 milijonov dolarjev, uporabi za zaščito čistih športnikov:

1. 10 milijonov dolarjev za razvoj trdnega izobraževalnega programa za povečanje ozaveščenosti o tveganjih vnaprej dogovorjenih izidov tekmovanj, kakršne koli manipulacije tekmovanj in s tem povezane korupcije.
2. 10 milijonov dolarjev za podporo projektom, ki ponujajo nov znanstveni pristop k boju proti dopingu.

SEDEMNAJSTO PRIPOROČILO

Počastiti čiste športnike.

Počastiti je treba čiste športnike, ki so olimpijsko medaljo prejeli po razkritju dopinškega primera:

1. Organizira se uradna slovesnost za prejemnike medalj, ki so olimpijsko medaljo prejeli zaradi diskvalifikacije sotekmovalca.
2. Vse vpletene strani morajo slovesnost ustrezno promovirati.

OSEMNAJSTO PRIPOROČILO

Okrepiti podporo za športnike.

Okrepiti je treba podporo za športnike:

1. MOK naj poskrbi, da bo v središču olimpijskih iger zagotovitev nepozabne izkušnje za udeležene športnike.
2. MOK naj poskrbi za nadaljnje naložbe na področju podpiranja športnikov na igrišču in zunaj njega.

DEVETNAJSTO PRIPOROČILO

Vzpostaviti olimpijski kanal.

MOK naj poskrbi za vzpostavitev olimpijskega kanala.

DVAJSETO PRIPOROČILO

Sklepanje strateških partnerstev.

MOK naj bo odprt za sodelovanje in mreženje s kompetentnimi in mednarodno priznanimi organizacijami in nevladnimi organizacijami s ciljem povečanja učinka svojih programov.

ENAINDVAJSETO PRIPOROČILO

Okrepiti sposobnost zastopanja olimpijskih interesov MOK.

Okrepiti je treba sposobnost zastopanja olimpijskih interesov MOK:

- MOK naj zastopa olimpijske interese pred medvladnimi organizacijami in agencijami.
- MOK naj spodbuja in pomaga nacionalnim olimpijskim komitejem pri zastopanju olimpijskih interesov.

DVAINDVAJSETO PRIPOROČILO

Širjenje olimpijskih vrednot v okviru šolskih programov.

Širjenje olimpijskih vrednot v okviru šolskih programov:

1. MOK naj okrepi svoje partnerstvo z UNESCO, da bodo učni načrti po vsem svetu vključevali tudi šport in športne vrednote.
2. MOK naj poskrbi za elektronsko platformo za širitev pedagoških programov različnih nacionalnih olimpijskih komitejev in drugih organizacij, ki temeljijo na olimpijskih vrednotah.
3. MOK naj določi in podpre pobude, ki bi lahko pomagale pri širjenju olimpijskih vrednot.

TRIINDVAJSETO PRIPOROČILO

Krepiti stike s skupnostjo.

Navezati je treba stik s skupnostjo.

1. Ustvariti virtualno stičišče za športnike.
2. Ustvariti virtualni klub prostovoljcev.
3. Stik s splošno javnostjo.
4. Stik z mladino.

ŠTIRIINDVAJSETO PRIPOROČILO

Ovrednotenje programa Šport za upanje.

Ovrednotiti je treba program Šport za upanje:

1. MOK naj v naslednjih dveh ali treh letih ovrednoti uspeh in vpliv programa Šport za upanje. V vmesnem času naj program omeji na obstoječa centra na Haitiju in v Zambiji.
2. MOK naj razvije trajnosten model delovanja za obstoječa centra programa Šport za upanje in povabi druge nevladne organizacije, da prispevajo svoje specifično strokovno znanje z določenih področij. Cilj je zagotoviti samozadostnost centrov, katerih vodenje in delovanje bo prevzel drug subjekt, tako da ne bosta več odvisna od neposrednih vložkov in podpore MOK.
3. MOK naj opredeli nadaljnjo strategijo vlaganja v lokalno prilagojene osnovne športne objekte, pri čemer naj uporabi znanje in izkušnje, pridobljene v okviru modela Olympafrica.

PETINDVAJSETO PRIPOROČILO

Pregledati umestitev mladinskih olimpijskih iger.

MOK naj skupaj z deležniki pregleda umestitev mladinskih olimpijskih iger:

1. Izvršni odbor MOK naj skupaj z nacionalnimi olimpijskimi komiteji in mednarodnimi zvezami oblikuje tripartitno komisijo za temeljit pregled vizije, poslanstva, umestitve, športnih programov, kulturno-izobraževalnega programa, protokola, organizacije, izvedbe in financiranja mladinskih olimpijskih iger. Komisija naj se za zadnje dogovore in odločitve sestane na zasedanju MOK.
2. MOK naj organizacijo MOI prestavi na neolimpijsko leto, začenši s četrtnimi poletnimi mladinskimi olimpijskimi igrami, ki se z leta 2022 prestavijo na leto 2023.

ŠESTINDVAJSETO PRIPOROČILO

Spodbujanje prepleta športa in kulture.

Okrepiti je treba prepletanje športa in kulture na olimpijskih igrah in med njimi.

1. Na OI:
 - Na vsaki izvedbi olimpijskih iger je treba podeliti nagrado olimpijska lovorika za izjemne prispevke k olimizmu (s področja kulture, izobraževanja, razvoja in miru). Podelitvena slovesnost naj poteka v okviru katere izmed slovesnosti. Prejemnika olimpijske lovorike predlagajo žirija in neodvisni visoko cenjeni posamezniki.
 - Preučiti možnost postavitve olimpijske hiše, v kateri ima splošna javnost možnost, da se udeleži dialoga z olimpijskim gibanjem. Preučitev možnosti mobilnega olimpijskega muzeja, s katerim bi javnosti predstavili olimpijsko kulturo v kontekstu predaje bakle, živih prizorišč in/ali kulturne olimpijade.
 - Oblikovati je treba program za rezidenčne umetnike.
2. Med posameznimi olimpijskimi igrami:
 - Preučiti, kako bi bilo mogoče razviti učinkovit program naročanja umetniških del, s katerim bi spodbudili stalno in pristno interakcijo z globalnimi igralci iz sveta kulture in zgradili dinamično zupuščino.
 - Spodbuditi nacionalne olimpijske komiteje, da imenujejo atašeja za olimpijsko kulturo.

SEDEMINDVAJSETO PRIPOROČILO

Upoštevaty osnovna načela dobrega upravljanja.

Vse organizacije, ki spadajo pod okrilje olimpijskega gibanja, naj sprejmejo in upoštevajo osnovna univerzalna načela dobrega upravljanja olimpijskega in športnega gibanja:

1. Spoštovanje načel je treba spremljati in ocenjevati. MOK lahko zagotovi podporna orodja in procese, s katerimi bodo organizacije po potrebi izboljšale upoštevanje načel dobrega upravljanja.
2. Organizacije naj bodo odgovorne za redno samoovrednotenje. MOK je treba redno obveščati o rezultatih samoovrednotenja posameznih organizacij. MOK lahko po lastni presoji zahteva izvedbo tovrstnega ovrednotenja, če ti podatki niso zagotovljeni.
3. Osnovna univerzalna načela dobrega upravljanja je treba redno posodabljeni in poudarjati pomen preglednosti, integritete in nasprotovanja kakršni koli obliki korupcije.

OSEMINDVAJSETO PRIPOROČILO

Podpirati avtonomijo.

MOK naj ustvari predlogo za spodbujanje sodelovanja med nacionalnimi oblastmi in športnimi organizacijami v državah.

DEVETINDVAJSETO PRIPOROČILO

Povečati transparentnost.

Za izboljšanje transparentnosti:

1. Finančni izkazi MOK naj bodo pripravljeni in revidirani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), čeprav pravno gledano upoštevanje teh višjih standardov ni potrebno.
2. MOK naj izdela letno poročilo o dejavnostih in finančnem poslovanju, ki naj vključuje politiko nadomestil za člane MOK.

TRIDESETO PRIPOROČILO

Krepitev neodvisnosti etične komisije MOK.

Predsednika in člane etične komisije MOK je treba izbrati na zasedanju MOK.

ENAINTRIDESETO PRIPOROČILO

Zagotovitev skladnosti delovanja.

MOK naj v administraciji vzpostavi funkcijo nadzornika za skladnost, ki bo:

1. svetoval članom MOK, osebju MOK, NOK-om, mednarodnim zvezam in drugim deležnikom olimpijskega gibanja pri zagotavljanju skladnosti delovanja;
2. svetoval o novostih na področju zagotavljanja skladnosti delovanja.

DVAINTRIDESETO PRIPOROČILO **Krepitev spoštovanja etičnih načel.**

Etična komisija MOK naj za zagotavljanje večje transparentnosti, dobrega upravljanja in odgovornosti pregleda Etični kodeks in svoj poslovnik, tako da bosta povsem usklajena z Olimpijsko agendo 2020.

TRIINTRIDESETO PRIPOROČILO **Vključitev sponzorjev v programe Olimpizem v akciji.**

MOK naj sprejme ustrezne ukrepe, da bodo olimpijski partnerji (angl. TOP Partners) vpeti v financiranje, promocijo in izvedbo dejavnosti programa MOK Olimpizem v akciji. Okrepiti je treba prepoznavnost sponzorjev:

1. MOK naj izrecno opredeli, kateri programi Olimpizem v akciji bi lahko pomagali krepiti olimpijsko blagovno znamko.
2. MOK naj strne različne pobude programa Olimpizem v akciji v peščico ključnih pobud, na katere se lahko navežejo sponzorji in ki se ujemajo z osrednjo vizijo »izgradnje boljšega sveta skozi šport«.
3. MOK naj obravnava in ugotovi, kaj pomeni partnerstvo s posameznim olimpijskim partnerjem z vidika nadaljnega uresničevanja ciljev programa Olimpizem v akciji, ki ga pripravlja MOK.
4. Oddelek MOK za televizijske in marketinške storitve (angl. IOC Television and Marketing Services oz. TMS) naj pridobi olimpijske partnerje za pomoč pri oblikovanju prihodnjih pobud programa Olimpizem v akciji.
5. Povečati je treba odmevnost sodelovanja partnerjev v okviru programa Olimpizem v akciji.

ŠTIRIINTRIDESETO PRIPOROČILO **Vzpostavitev globalnega licenčnega programa.**

MOK naj vzpostavi globalni licenčni program, pri katerem naj bo poudarek na promociji in ne ustvarjanju dobička.

PETINTRIDESETO PRIPOROČILO

Spodbujanje stikov med olimpijskimi sponzorji in NOK-i.

MOK naj oblikuje program za okrepitev sodelovanja med olimpijskimi partnerji in NOK-i:

1. MOK naj pripravi posebej prilagojene ukrepe za okrepitev lokalne aktivacije olimpijskih partnerjev in oblikovanje sinergij z nacionalnimi olimpijskimi komiteji. Posamezne nacionalne olimpijske komiteje in sponzorje mora podpreti pri razvoju in povečevanju aktiviranja sponzorstev na lokalni ravni s pomočjo sredstev nacionalnih olimpijskih komitejev.
2. MOK naj za nacionalne olimpijske komiteje (NOK) v sodelovanju s komisijo olimpijske solidarnosti in Združenjem nacionalnih olimpijskih komitejev (ANOC) oblikuje marketinške seminarje, namenjene informiranju o olimpijskem marketingu in dobrih praksah. Programi seminarjev za vse nacionalne olimpijske komiteje bodo izboljšali in razvili marketinške in storitvene veščine nacionalnih olimpijskih komitejev na področju stikov s sponzorji, kar bo okrepilo aktivacijo sponzorstev in povečalo njihovo število. Ključna sestavina seminarjev bo obstoječi sklad za treniranje za nacionalne olimpijske komiteje.
3. MOK naj obravnava vprašanje, katere pogodbene obveznosti naj bodo vključene v pogodbe z olimpijskimi partnerji, da bi spodbudili stike olimpijskih partnerjev z nacionalnimi olimpijskimi komiteji.

ŠESTINTRIDESETO PRIPOROČILO

Razširiti dostop do olimpijske blagovne znamke za nekomercialno rabo.

Treba bi bilo razširiti dostop do olimpijske blagovne znamke za nekomercialno rabo.

SEDEMINTRIDESETO PRIPOROČILO

Starostna meja za članstvo v MOK.

Treba bi bilo obravnavati starostno mejo za članstvo v MOK:

- Na zasedanju MOK se lahko po priporočilu izvršnega odbora MOK odloči o enkratnem podaljšanju mandata katerega izmed članov MOK za največ štiri leta, tudi če so člani starejši od doslej veljavne meje 70 let.
- To podaljšanje je mogoče uveljaviti za največ pet primerov v določenem času.
- Treba se je posvetovati s komisijo za imenovanja.

OSEMINTRIDESETO PRIPOROČILO

Vpeljati usmerjen proces pridobivanja članov.

Proces za pridobitev članstva v MOK je treba spremeniti: namesto prijav raje usmerjen proces pridobivanja članov:

1. Komisija za imenovanja naj zavzame tvorno vlogo pri ugotavljanju pravice kandidatov do zasedbe prostih mest, tako da bodo ti kar najbolje izpolnjevali poslanstvo MOK.
2. Profil kandidatov naj ustreza opredeljenemu naboru kriterijev (komisija za imenovanje ga predloži v odobritev izvršnemu odboru MOK), med drugim:
 - ali MOK potrebuje ljudi s točno določenimi veščinami in znanjem (npr. strokovno znanje s posameznega področja: zdravstvo, sociologija, kultura, politika, poslovanje, pravo, športni menedžment itn.);
 - upoštevanje zemljepisne uravnoteženosti in največjega dovoljenega števila predstavnikov iz iste države;
 - zastopanost obeh spolov;
 - obstoj komisije športnikov znotraj organizacije za predstavnike mednarodnih zvez oziroma nacionalnih olimpijskih komitejev.
3. Zasedanje MOK naj ima vpliv, da v posebnih primerih odobri največ pet izjem glede državljanstva za posamezne člane.

DEVETINTRIDESETO PRIPOROČILO

Spodbujanje dialoga z družbo in v olimpijskem gibanju.

Spodbujati je treba dialog z družbo in v olimpijskem gibanju:

1. MOK naj preuči ustanovitev kongresa Olimpizem v akciji, ki bi vsaka štiri leta preveril utrip družbe ter:
 - na enem mestu zbral predstavnike olimpijskega gibanja, njegove deležnike in predstavnike civilne družbe;
 - vzpostavil dialog s predstavniki iz vseh družbenih slojev in iz različnih družbenih okolij o vlogi športa in njegovih vrednotah v družbi;
 - obravnaval prispevek olimpijskega gibanja k družbi na področjih, kot so izobraževanje, povezanost, razvoj itn.
2. MOK naj zasedanje izvede kot interaktiven pogovor med člani MOK o ključnih strateških temah, kjer imajo besedo tudi zunanji gostujoči govorniki.

ŠTIRIDESETO PRIPOROČILO

Pregled obsega in sestave komisij MOK.

1. Predsednik naj pregleda obseg in sestavo komisij MOK, da bodo usklajene z Olimpijsko agendo 2020.
2. Izvršni odbor MOK naj določi tista področja, kjer je potrebna prednostna izvedba.

Pregled udejanjanja priporočil agende

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

- 1 Proces kandidature oblikovati kot povabilo
- 2 Kandidirajoča mesta oceniti z ovrednotenjem ključnih priložnosti in tveganj
- 3 Znižati stroške kandidature
- 4 Trajnostna načela vključiti v vse vidike olimpijskih iger

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

- 5 Trajnostna načela vključiti v vsakodnevno delovanje olimpijskega gibanja

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 1: Spodbujanje in uveljavljanje vrednot.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Uvajanje standardov kakovosti delovanja v športnih organizacijah (sprejem kodeksa na področju varovanja okolja in trajnostnega razvoja).	<p>Komisija za šport in okolje OKS-ZŠZ:</p> <ul style="list-style-type: none">• Okoljevarstveni in naravovarstveni kodeks OKS-ZŠZ (19.06.2012).• za spoštovanje kodeksa se je do konca leta 2015 zavezalo 59 športnih organizacij.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:

Organizacija športnih prireditev, ki temeljijo na ustrezni študiji izvedljivosti in potencialne uspešnosti ter oceni negativnih vplivov na okolje in družbo z načrtovanimi ukrepi za njihovo zmanjšanje

Cilj:

Povečanje organiziranja športnih prireditev na lokalni ravni (mednarodna tekmovanja, nacionalna tekmovanja, druga območna tekmovanja, druge množične športne prireditve)

Ukrepi:

- Smotno odločanje pri podeljevanju soglasij za organiziranje športnih prireditev,
- Spodbujanje organizacije in izvedbe velikih mednarodnih in drugih športnih prireditev, ki upoštevajo trajnostne kriterije,
- vrednotenje zapuščine športnih prireditev

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Oblikovanje in dopolnitev podzakonskih aktov, ki bodo omogočili smotno odločanje pri podeljevanju soglasij za organiziranje velikih mednarodnih in drugih športnih prireditev (analiza izvedljivosti in potencialne uspešnosti posameznega velikega mednarodnega športnega tekmovanja).
- Vzpostavitev in vodenje ustreznega razvida velikih mednarodnih športnih prireditev in drugih športnih prireditev, ki omogoča spremljanje njihovih ekonomskih in neekonomskih učinkov.
- Ozaveščanje o organizaciji športnih prireditev, ki upoštevajo trajnostne kriterije, razvoj in posodabljanje sistema organizacije trajnostnih športnih prireditev ter evidentiranje in promocija dobrih praks z namenom spodbujanja in ozaveščanja organizatorjev športnih prireditev.
- Sofinanciranje velikih mednarodnih športnih prireditev, ki upoštevajo trajnostne kriterije.
- Sofinanciranje drugih ravni tekmovanj in športnorekreativnih prireditev, ki upoštevajo trajnostne kriterije in so usmerjene k povečanju števila športno dejavnega prebivalstva.
- Vrednotenje zapuščine športnih prireditev, analiza vrednotenja in komuniciranje z javnostmi o zapuščini.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:

Razvoj športa, ki bo prispeval k trajnostnemu razvoju družbe (pozitivna zapuščina športa).

Ukrepi:

- povezovanje z drugimi nacionalnimi strategijami trajnostnega razvoja,
- nacionalna kampanja za usposabljanje in spodbujanje trajnostnega ravnanja v športu.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Oblikovanje in dopolnitev podzakonskih
- Umeščanje vsebin trajnostnega razvoja v delovanje športnih organizacij (npr. projekt Čista zmaga, Okoljevarstveni in naravovarstveni kodeksi).
- Sodelovanje krovnih športnih institucij in organizacij pri vladnih in nevladnih strategijah trajnostnega razvoja.
- Umeščanje vsebin trajnostnega razvoja v programe izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja strokovnega kadra v športu.
- Izvajanje nacionalne kampanje za spodbujanje trajnostnega ravnanja v športu.

7 Okrepiti odnose z organizacijami, ki se ukvarjajo s športom oseb s posebnimi potrebami

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 6: Izboljšati pogoje za povečanje števila športno aktivnih v Sloveniji.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Spodbujanje integracije športa invalidov v nacionalne panožne športne zveze in njihove tekmovalne sisteme.• Integracija invalidov na množične športne dogodke in prireditve	<ul style="list-style-type: none">• Integracija predstavnika Zveze za šport invalidov – Paraolimpijskega komiteja v Izvršni odbor OKS-ZŠZ.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
Izboljšati povezave med šolami, športnimi in drugimi društvi, ki izvajajo programe za otroke in mladino s posebnimi potrebami.

Ukrep:
spodbujanje povezovanja šol in športnih, dobrodelnih ter drugih društev na lokalni ravni za izvedbo gibalnih programov za otroke in mladino s posebnimi potrebami.

Cilj:
Izboljšati povezave med športnimi društvi in dobrodelnimi društvi, ki izvajajo programe za invalide.

Cilj:
Vzpostaviti šport invalidov na lokalni ravni.

Cilj:
Povečati število športno dejavnih invalidov, vključenih v športne programe na področju športne rekreacije in tekmovalnega športa za 200 %.

Ukrepi:

- spodbujanje povezovanja športnih in invalidskih ter dobrodelnih društev na lokalni ravni za izpeljavo športnih programov za invalide,
- dvig konkurenčnosti vrhunškega športa invalidov (zagotavljanje ustrezne organizacijske infrastrukture za tekmovanja, podpora vrhunskim športnikom invalidom prek ZŠIS-POK),
- zagotavljanje statusnih pravic vrhunskih športnikov invalidov,
- vzpostavitev modela vključevanja invalidov v šport v vzgojno-izobraževalnem sistemu,
- spodbuditi povezovanja med posameznimi panožnimi športnimi zvezami in ZŠIS-POK.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Pilotsko povezovanje šol in športnih, dobrodelnih ter drugih društev na lokalni ravni za izvedbo posebnih gibalnih programov za otroke in mladino za posamezne vrste njihovih primanjkljajev oz. ovir in prenos dobrih praks na mrežo organizacij.
- Sofinanciranje gibalnih programov za otroke in mladino s posebnimi potrebami, ki so nastali s povezovanjem šol in športnih, dobrodelnih ter drugih društev na lokalni ravni.
- Športne prireditve za otroke in mladino s posebnimi potrebami na regijski in nacionalni ravni.
- Pilotsko povezovanje športnih in invalidskih ter dobrodelnih društev za izpeljavo športnih programov za invalide in prenos dobrih praks na mrežo organizacij.
- Zaposlovanje strokovno izobraženega kadra za izvedbo športnih programov za invalide, ki so nastali s povezovanjem športnih in invalidskih ter dobrodelnih društev na lokalni ravni (po modelu občinskih športnih šol).
- Sofinanciranje organizacije državnih prvenstev invalidov v posameznih športih hkrati z državnimi prvenstvi teh športov.
- Enakovredno sofinanciranje programov vrhunskih športnikov invalidov, kot drugim vrhunskim športnikom.
- Zaposlovanje vrhunskih športnikov invalidov v državnih organih.
- Izenačitev pravic športnikov invalidov na področju nagrajevanja, socialnih in zdravstvenih pravic vrhunskih športnikov.
- Seznaniti športne pedagoge in specialne pedagoge, kako delati s športniki invalidi, vključenimi v vzgojno-izobraževalni sistem, na seminarjih strokovnega izpopolnjevanja (naročeni programi).
- Vzpostaviti sistem evidence vključenosti invalidov v športno vzgojo, pretečnost informacij o športu invalidov do njih prek športnih pedagogov, evalvacijo dela športnih pedagogov s populacijo invalidov in svetovalnega telesa za podporo športnim pedagogom pri delu z invalidi.
- Svetovanje o prilagoditvah nacionalnih interesnih športnih programov (Zlati sonček, Krpan, Naučimo se plavati, Hura, prosti čas, Šolska športna tekmovanja, Ciciban planinec, Mladi planinec, Zdrav življenjski slog) za otroke z zmanjšanimi zmožnostmi, vključene v vrtec, osnovno in srednjo šolo.
- Seznaniti NPŠZ z dobrimi praksami vključevanja športnikov invalidov v programe NPŠZ.
- Vključevanje strokovno izobraženih kadrov za delo s športniki invalidi v dejavnosti NPŠZ in vključevanje športnikov invalidov v trenažni in tekmovalni sistem NPŠZ.
- Sofinanciranje pilotskih programov povezovanja NPŠZ in ZŠIS-POK.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

8 Razvijanje odnosov s profesionalnimi ligami

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

11 Spodbujati enakost spolov

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 1: Spodbujanje in uveljavljanje vrednot.</p> <p>Ukrepi: • Uveljavljanje olimpijskih vrednot in fair playa.</p>	<p>Projekti: • Raziskava »Vloga žensk v športu«. • Ozaveščanje o vlogi žensk v športu.</p>

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

15 Spremeniti filozofijo za zaščito čistih športnikov.

16 Učinkovito uporabiti sklad MOK, vreden 20 milijonov dolarjev, za zaščito čistih športnikov

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 1: Spodbujanje in uveljavljanje vrednot.</p> <p>Ukrepi: • Zavzemanje za boj proti dopingu, nelegalnim stavam, nameščanju rezultatov in ostalim nezakonitim in neprimernim ravnanjem v športu.</p>	<p>Za potrebe boja proti dopingu je OKS-ZŠZ ustanovil SLOADO, ki skrbi tudi za področje izobraževanja otrok, mladine in odraslih o negativnih učinkih uporabe dopinga v tekmovalnem in rekreacijskem športu</p>

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
Prenos poslovanja društev s profesionalnimi športniki v športno gospodarske družbe in povečanje njihovih prihodkov.

Ukrepa:

- podbujanje preoblikovanja profesionalnega dela športa v gospodarske družbe,
- spodbujanje solidarnosti med profesionalnimi športniki

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Zakonsko urejanje statusa profesionalnega športa (zakon o športu in drugi področni zakoni).
- Ustanavljanje športno gospodarskih družb in prenos poslovanja društev s profesionalnimi športniki na te družbe.
- Internacionalizacija športnih dogodkov in sponzorjev.
- Ustanovitev in delovanje solidarnostnega sklada profesionalnih športnikov.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
Zagotavljanje temeljne pravice športnikov za treniranje in tekmovanje v športu brez dopinga.

Ukrepi:

- dopinška testiranja na nacionalni ravni,
- preprečevanje distribucije prepovedanih snovi in postopkov v celotnem športu,
- umeščenost vsebin o zlorabah dopinga v programih ozaveščanja športnikov in izobraževanja ter usposabljanja strokovnih delavcev v športu,
- nacionalna kampanja o zlorabi dopinga v tekmovalnem in rekreativnem športu.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Dopinška testiranja nacionalne skupine športnikov zunaj tekmovalj.
- Dopinška testiranja na tekmovalnih državne ravni.
- Usposabljanje in licenciranje uradnikov za dopinška testiranja.
- Sodelovanje s carino, policijo in pristojnimi inšpektorati pri preprečevanju distribucije prepovedanih snovi in postopkov v celotnem športu.
- Inteligentno testiranje (izmenjava in zbiranje informacij, poizvedovanja in raziskovanja).
- Inšpekcijski nadzori nad prodajo prehranskih dopolnil v fitnessih.
- Programi ozaveščanja o zlorabah dopinga v športnih oddelkih srednjih šol.
- Programi ozaveščanja o zlorabah dopinga v mladinskih in kadetskih nacionalnih reprezentancah.
- Umeščenost vsebin o zlorabah dopinga v programe Medicinskih fakultet, akreditiranih ustanov na področju kineziologije in športa ter Farmacevske fakultete.
- Umeščenost vsebin o zlorabah dopinga v programe usposabljanj strokovnih delavcev v športu.
- E-ozaveščanje za športnike in spremljevalno osebje.
- Oblikovanje in izvajanje nacionalne medijske kampanje o zlorabi dopinga v tekmovalnem in rekreativnem športu (svetovni splet, telefonske aplikacije, oglasi, medijski dogodki itd.).

18 Okrepiti podporo za športnike

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 3: Izboljšanje pogojev za vsestranski razvoj športnikov in športnic.</p> <p>Cilj 4: Izboljšanje konkurenčnosti športnikov in športnic v mednarodnem prostoru.</p> <p>Cilj 5: Izboljšanje pogojev za delo trenerjev.</p> <p>Cilj 7: Izboljšanje ravni strokovnega in organizacijskega dela v športu.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Urejanje statusnih pravic športnikov v času tekmovalne kariere in po zaključku tekmovalne kariere. • Razvoj kadrov za potrebe tekmovalnega športa. • Ravnanje s športniki (modeli kakovostnega ravnanja s športniki). • Ravnanje z mrežo medicinskih centrov in ustanov za strokovno podporo pri športnem treningu. 	<p>Projekti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Športne štipendije. • Socialni sklad za športnike (Fundacija za podporo športnikom iz socialno šibkih okolij). • Sklad vrhunskih športnikov. • Študij na daljavo in razvoj modela »dvojne kariere«. • Tutorstvo za športnike v izobraževalnih sistemih. • Nagrade za dosežke športnikov. • Nacionalni program meritev in svetovanj športnikom. • Zdravstveno zavarovanje športnikov. • Zaposlovanje vrhunskih trenerjev, športnikov v procesu razvoja druge kariere in mladih raziskovalcev na področju športa v projektu »Razvoj kadrov v športu«.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:

Obdržati število športnih oddelkov v gimnazijah in povečati kakovost njihovega dela.

Cilj:

Ustanoviti športne oddelke na najmanj petih srednjetehtniških oziroma poklicnih programih.

Cilj:

Povečati osnovno višino štipendij za dijake in študente nadarjene in vrhunske športnike za 20 % v primerjavi s sedanjimi plačnimi razmerji.

Cilj:

Povečati število vrhunskih športnikov, ki zaključijo srednješolsko ali visokošolsko izobraževanje.

Ukrep:

- izboljšati kakovost spodbud za športno nadarjene šolarje (podpore pri usklajevanja šolskih oziroma študijskih in športnih obveznosti, štipendiranje),
- povečati število športnih oddelkov v negimnazijskih programih,
- izboljšati kakovost dela športnih oddelkov v srednjih šolah.
- Poskrbeti za zdravje športnikov s povečanjem pozornosti na vključevanje ustrezne preventivne vadbe, ki zmanjšuje pogostost pojava negativnih posledic športne vadbe v programe športnikov.
- Izboljšati povezavo in koordinacijo med zdravstveno podporo športnikov in športnimi programi.
- Povečati ozaveščenost športnikov o pomembnosti preventivnih pregledov za njihovo zdravje.
- izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov za športnike (predhodnih za registrirane športnike, letnih za kategorizirane športnike in usmerjenih obdobjih za vrhunske športnike),
- nadstandardno zdravstveno zavarovanje vrhunskih športnikov,
- spodbujanje vzpostavitve mreže izvajalcev zdravstvene podpore športnikov.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Izboljševanje pomoči za usklajevanje šolskih in športnih obveznosti za dijake športnike v običajnih srednjih šolah in športnih oddelkih srednjih šol.
- Sofinanciranje športnih oddelkov v srednjih šolah.
- Štipendije programov poklicnih kvalifikacij (tudi NPŠZ) za poklicno usposabljanje vrhunskih športnikov med in po zaključku športne kariere.
- Štipendije slovenskih univerz za izobraževanje vrhunskih športnikov po zaključku športne kariere.
- Ustanovitev olimpijskega univerzitetnega športnega centra za trening vrhunskih športnikov študentov v Ljubljani.
- Opredelitev pravil o načinu opravljanja študijskih obveznosti in pogojev za prehod v višji letnik za študente športnike vseh slovenskih univerz.
- Razvoj tutorskega sistema za športnike na univerzah.
- Priprava študijskih pomoči za individualizacijo študija vrhunskih športnikov (npr. e-izobraževanje).
- Sofinanciranje štipendiranja dijakov in študentov nadarjenih in vrhunskih športnikov.
- Določitev pogojev za sofinanciranje športnih oddelkov tudi v negimnazijskih programih in sofinanciranje športnih oddelkov v gimnazijskih in negimnazijskih programih.
- Predstavitve dobrih praks kakovostnega dela v športnih oddelkih in prenos teh praks na druge srednje šole s športnimi oddelki.
- Izboljšati sodelovanje med srednjimi šolami in športnimi društvi ter zvezami (boljše usklajevanje trenážnega procesa v šoli in klubu, sodelovanje vrhunskih trenerjev v trenážnem procesu itd.).
- Sofinanciranje obveznega strokovnega izpopolnjevanja za strokovni kader, ki poučuje športne oddelke.
- Sofinanciranje športne in učne opreme za kakovostno poučevanje v športnih oddelkih.
- Priprava in sprejetje Pravilnika, ki ureja izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov za:
- registrirane športnike v povezavi s sistemom sistematskih pregledov šolskih otrok in mladine,
- kategorizirane športnike,
- s ciljem ocenjevanja in spremljanja zdravstvenega stanja, vključno z opredelitvijo obsega pregledov in načina izvajanja
- Izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov registriranih športnikov
- Izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov kategoriziranih športnikov
- Opredelitev obsega in izvajanje usmerjenih obdobjih nadstandardnih zdravstvenih pregledov za vrhunske športnike; povezovanje s sistemom spremljanja pripravljenosti športnikov
- Izboljšave nadstandardnega zdravstvenega zavarovanja vrhunskih športnikov na podlagi analiz preteklega delovanja sistema in informiranje športnikov o nadstandardnem zdravstvenem zavarovanju vrhunskih športnikov
- Sofinanciranje nadstandardnega zdravstvenega zavarovanja vrhunskim športnikom
- Zagotovitev potrebnega števila timov za izvajanje preventivnih pregledov kategoriziranih športnikov skladno s Pravilnikom, ki ureja izvajanje preventivnih pregledov športnikov
- Vzpostavitev regijskih centrov medicine športa, ki imajo povezave s centri za kurativo in ustanovitve dodatnih centrov medicine športa

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

21 Okrepiti sposobnost zastopanja olimpijskih interesov MOK

22 Širjenje olimpijskih vrednot v okviru šolskih programov

23 Krepiti stike s skupnostjo

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 1: Spodbujanje in uveljavljanje vrednot.</p> <p>Cilj 8: Izboljšanje prepoznavnosti delovanja OKS-ZŠZ v javnosti.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Uveljavljanje olimpijskih vrednot in fair playa med športniki, trenerji, športnimi organizacijami in izobraževalnimi inštitucijami.• Izvajanje programov promocije olimpizma in zgodovine športa.• Razvoj in ravnanje s podobo slovenskega športa.	<p>Projekti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Ustanovitev olimpijskega promocijsko-izobraževalnega centra (olimpijski muzej).• Kreiranje učne poti olimpijske zgodovine in zapuščine.• Izdelava olimpijskega plakata (predšolska vzgoja in osnovna šola).• Postavitev »olimpijske ure«.• Program »olimpijske urice za otroke«.• »Olimpijski festival s športnimi asik«.• »Mini olimpijada in šolske olimpijske igre«.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

26 Spodbujanje prepleta športa in kulture

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

Cilj:
Vzpostavljanje pogojev za nadaljnji razvoj muzejske dejavnosti v športu.

Cilj:
Stalna razstava Zgodovina telesne kulture in športa na Slovenskem.

Ukrepi:

- dopolniti in zaokrožiti muzejske zbirke različnih športnih panog in njihova predstavitev,
- vzpostaviti učinkovito organizacijsko strukturo Muzeja športa,
- organizirati komunikativno nacionalno muzejsko ustanovo, ki bo privlačna za obiskovalce, sponzorje in donatorje.

- Evidentiranje kulturne dediščine s področja športa doma, med zamejci, v mednarodnem olimpijskem gibanju (npr. delovanje Stanka Bloudka kot člana MOK) in drugih mednarodnih športnih zvezah.
- Inventariziranje, evidentiranje gradiva in določitev zbiralne politike.
- Oblikovanje strokovne komisije, ki pripravi strateški načrt za delovanje muzeja na področju športa.
- Vzpostavitev organizacijske in kadrovske strukture muzeja športa.
- Vključitev Slovenskega planinskega muzeja, kot notranje organizacijske enote, v Nacionalni muzej (Narodni muzej Slovenije).
- Pridobitev ustreznih prostorov za postavitev stalne razstave o zgodovini športa na Slovenskem in depoje.
- Priprava razstav o športu in predstavitvi športne dediščine.
- Sofinanciranje delovanja Muzeja športa in muzejskih dejavnosti o športu v okviru drugih muzejev.
- Promocija športne dediščine v povezavi z obstoječimi programi (npr. Active Slovenia).

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

27 Upoštevat osnovna načela dobrega upravljanja

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 10: Izboljšanje poslovne odličnosti.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Vzpostavitev sodobnega sistema poslovnih procesov, usklajenih s standardi kakovosti delovanja.• Priprava novih modelov poslovnih partnerstev.	<p>Projekti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Vzpostavitev pregledne in učinkovite upravljavsko-managerske organizacijske strukture OKS-ZŠZ.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

28 Podpirati avtonomijo

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 11: Krepitev vloge civilne športne sfere.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Koordinacija zastopanja interesov športnih organizacij na lokalnih in nacionalni ravni.• Vključevanje predstavnikov športnih organizacij v organe odločanja na lokalni in nacionalni ravni.• Priprava predlogov za prevzemanje javnih pooblastil na OKS-ZŠZ.	<p>Projekti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Aktivno sodelovanje z državnimi oblastmi pri pripravi strateških in normativnih aktov na področju športa, na nacionalni ravni.• Aktivno sodelovanje z lokalnimi oblastmi pri pripravi strateških in normativnih aktov na področju športa, na lokalnih ravneh.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

29 Povečati transparentnost

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Izboljšanje procesov kontrole in nadzora nad finančnim poslovanjem.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Vzpostavitev modela vzdržnega, trajnostnega in transparentnega letnega delovnega in finančnega načrtovanja z razvidno strukturo predvidenih prihodkov in odhodkov po stroškovnih nosilcih in projektih.• Vzpostavitev modela spremljanja in kontrole finančnega poslovanja, ki omogoča hitro odzivanje na spremembe in odklone.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
• Preprečiti prirejanje športnih rezultatov
• Preprečiti oglaševanje in prirejanje nezakonitih športnih stav ter udeležbo v nezakonito organiziranih športnih stavah.

Ukrep:
• preprečevanje zlorab pri športnih stavah.

Cilj:
Zmanjšati obseg administrativnih opravil za športne organizacije.

Ukrep:
• debirokratizacija športa

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Ozaveščanje športnikov o igrah na srečo in finančnem kriminalu pri športnih stavah
- Priprava in podpis kodeksa za športnike in druge športne delavce o nesodelovanju pri športnih stavah, povezanih s športnimi dogodki, kjer sodelujejo.
- Podeljevanje koncesij za prirejanje športnih stav skladno z načeli trajnostnega razvoja slovenskega športa (omejeno število koncesionarjev glede na obseg trga, družbeno odgovorni koncesionarji, možnost kandidiranja domačih in tujih prirediteljev športnih stav za koncesije).
- Nadzor nad prirejanjem in igranjem športnih stav in odkrivanje zlorab.
- Analiza administrativnih postopkov v slovenskem športu s predlogi za njihovo zmanjševanje.
- Priprava in sprejetje ustreznih zakonskih in podzakonskih aktov za zmanjšanje administracije.
- Vrednotenje učinkov sprejetja zakonskih in podzakonskih aktov za zmanjšanje administracije in priprava dodatnih predlogov.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
V organe lokalnih skupnosti za šport, ki vodijo in povezujejo dejavnosti subjektov, ki izvajajo letni program športa na lokalni ravni, morajo lokalne skupnosti imenovati najmanj polovico športnih strokovnjakov na predlog občinske športne zveze oziroma druge športne organizacije, ki predstavlja društveno delovanje na lokalni ravni.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Opredeljevanje vsebinskih izhodišč in usmeritev za izpeljavo letnega programa športa na lokalni ravni,
- opredeljevanje strateške usmeritve športa na lokalni ravni,
- priprava predloga letnega programa športa na lokalni ravni,
- razporejanje sredstev za izpeljavo letnega programa športa na lokalni ravni.
- določanje športnih objektov lokalnega in regijskega pomena,
- spremljanje in ocenjevanje izpeljave letnega programa športa na lokalni ravni,
- dajanje pobud in predlogov za urejanje drugih pomembnih vprašanj v športu.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA

Cilj:
Prenos poslovanja društev s profesionalnimi športniki v športno gospodarske družbe in povečanje njihovih prihodkov.

Ukrepi:
• spodbujanje preoblikovanja profesionalnega dela športa v gospodarske družbe.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Zakonsko urejanje statusa profesionalnega športa (zakon o športu in drugi področni zakoni).
- Ustanavljanje športno gospodarskih družb in prenos poslovanja društev s profesionalnimi športniki na te družbe.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

30 Krepitev neodvisnosti etične komisije MOK

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
	OKS-ZŠZ ima vzpostavljeno etično komisijo, ki deluje popolnoma avtonomno.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

32 Krepitev spoštovanja etičnih načel

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
	Etično komisijo OKS-ZŠZ sestavljajo posamezniki z visoko moralno-etično kredibilnostjo v slovenski družbi. Izvoli jo izvršni odbor OKS-ZŠZ.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

33 Vključitev sponzorjev v programe Olimpizem v akciji

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 10: Izboljšanje poslovne odličnosti.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Analiza in nadgradnja sponzorskega modela z vidika vsebine in obsega.• Izmenjava dobrih praks iz različnih okolij.• Priprava novih modelov poslovnih partnerstev.	<p>Organizacijska raven:</p> <ul style="list-style-type: none">• OKS-ZŠZ na nacionalni ravni sodeluje z mnogimi pomembnimi marketinškimi organizacijami v Sloveniji, hkrati pa OKS sestavljata dve telesi:• Poslovno marketinški svet, ki je svetovalni organ, kjer priznani strokovnjaki pomagajo razvijati poslovni model OKS-ZŠZ.• Klub sponzorjev, ki ga sestavljajo predstavniki sponzorjev olimpijske reprezentance Slovenije, ki sooblikujejo marketinške aktivnosti OKS-ZŠZ. <p>Izvedbena raven – projekti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Olimpijski festival s športnimi asi.• Slovenija kolesari in teče.• Olimpijska norma.• Olimpijski krog varnosti in prijateljstva.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

34 Vzpostavitev globalnega licenčnega programa

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
	Na OKS-ZŠZ se zavedamo moči blagovne znamke olimpizma, zato gradimo svoj licenčni program, ki nam pomaga pri promociji olimpizma v Sloveniji ter gradnji močne ter prepoznavne blagovne znamke OKS-ZŠZ.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA**IZVEDBENI NAČRT NPŠ**

Cilj:
Vzpostaviti pojmovanje športnega obnašanja kot najvišjo vrednoto pri športnem udejstvanju.

Ukrep:
nacionalna kampanja za spodbujanje športnega obnašanja,

Cilj:
delovanje ambasadorja za šport, strpnost in fair play.

IZVEDBENI NAČRT NPŠ

- Oblikovanje in izvajanje obsežne medijske kampanje za spodbujanje športnega obnašanja.
- Izvajanje kampanje za spodbujanje športnega obnašanja na športnih tekmovanjih vseh ravni (npr. Športna poteza).
- Spodbujanje športnega obnašanja vseh udeležencev v športu.
- Odzivanje na primere nešportnega obnašanja.
- Sodelovanje z drugimi organizacijami pri promociji športnega obnašanja.

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA**IZVEDBENI NAČRT NPŠ****NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA****IZVEDBENI NAČRT NPŠ**

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

35 Spodbujanje stikov med olimpijskimi sponzorji in NOK-i

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 10: Izboljšanje poslovne odličnosti.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Krepitev položaja marketinga OKS-ZŠZ v razmerju do MOK in EOC.• Razvoj novih produktov in storitev v notranjem in zunanjem okolju.	<p>Projekti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Priprava projekta sodelovanja s TOP partnerjem »VIZA« za RIO 2016.• Priprava projekta sodelovanja s TOP partnerjem »TOYOTA« od leta 2017.• Priprava projektov sodelovanja z ostalimi TOP partnerji MOK.• Prvi pogovori s podjetjem »COCA COLA« za vzpostavitev sodelovanja od leta 2016 dalje.

PRIPOROČILA OLIMPIJSKE AGENDE 2020

36 Razširiti dostop do olimpijske blagovne znamke za nekomercialno rabo

STRATEGIJA OKS-ZŠZ	AKCIJSKI NAČRT STRATEGIJE OKS-ZŠZ
<p>Cilj 8: Izboljšanje prepoznavnosti delovanja OKS-ZŠZ v javnosti.</p> <p>Ukrepi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Povečanje števila in kakovosti množičnih športnih dogodkov in prireditev.• Povečanje števila promocijskih kanalov.• Razvoj programov za različne ciljne skupine.	<p>Projekti:</p> <p>Olimpijski festival s športnimi asi. Slovenija kolesari in teče. Olimpijska norma.</p>



NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA	IZVEDBENI NAČRT NPŠ

NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA	IZVEDBENI NAČRT NPŠ



Foto: Aleš Fevžer