



SLOVENIJA



**OLIMPIJSKI KOMITE
SLOVENIJE**

**PARTNERJI OLIMPIJSKEGA
KOMITEJA SLOVENIJE**

ZLATI PARTNERJI



SREBRNI PARTNERJI



BRONASTI PARTNERJI





PARTNERJI MEDNARODNEGA
OLIMPIJSKEGA KOMITEJA





SLOVENIJA



OLIMPIJSKI KOMITE
SLOVENIJE
ZDRUŽENJE
ŠPORTNIH ZVEZ

AKCIJSKI NAČRT

Strategije Olimpijskega komiteja
Slovenije - Združenja športnih
zvez za obdobje 2014-2023

CIP - Kataložni zapis o publikaciji
Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

796.035(497.4)"2014/2023"(082)

OLIMPIJSKI komite Slovenije - Združenje športnih zvez

Akcijski načrt 2014-2023 / [uredila Edvard Kolar in Poljanka Pavletič Samardžija. - 1. izd.,
1. natis. - Ljubljana : Olimpijski komite Slovenije - Združenje športnih zvez, 2016

ISBN 978-961-6476-15-7

1. Gl. stv. nasl. 2. Kolar, Edvard, 1970-
284585984

Akcijski načrt Strategije Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez za obdobje 2014-2023

Izdal in založil: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez

Uredila: dr. Edvard Kolar in mag. Poljanka Pavletič Samardžija

Oblikovanje: ARNOLDVUGA+, vizualne komunikacije d.o.o.

Tisk: Grafika Gracer, d.o.o.

1. izdaja, 1. natis

Naklada: 300 izvodov

Ljubljana, 2016



Foto: Aleš Fevžer

Kazalo

7 Predgovor

8 Uvod

9 Kratice

10 Ravnanje s strategijo OKS-ZŠZ

12 Financiranje

14 Izvedba ukrepov strategije OKS-ZŠZ

14 *Razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti*

17 *Razvoj tekmovalnega rezultata*

19 *Razvoj športa za vse*

22 *Razvoj športa na lokalni ravni*

25 *Razvoj poslovne odličnosti*

30 Sklep

31 Viri

Predgovor

Priprava »Akcijskega načrta strategije Olimpijskega komiteja Slovenije – združenja športnih zvez za obdobje 2014 - 2023« (v nadaljevanju: akcijski načrt) je zahteva, ki jo je sprejela Skupščina Olimpijskega komiteja Slovenije – združenja športnih zvez (v nadaljevanju: OKS-ZŠZ) ob sprejemu »Strategije Olimpijskega Komiteja Slovenije – združenja športnih zvez za obdobje 2014 – 23« (v nadaljevanju: strategija) in ena od temeljnih zavez programa s katerim je bilo izvoljeno vodstvo OKS-ZŠZ na skupščini leta 2014.

Po mnenju vodilnih teoretikov na področju strateškega in projektne managementa je pri izvajanju procesa strateškega managementa eden od temeljnih problemov prav izvajanje pripravljene strategij, saj le te končajo z napisanimi ukrepi. Le te je potrebno na izvedbeni ravni opredeliti z dejavnostmi oziroma projekti, ki so opredeljeni s organizacijskimi, terminskimi, stroškovnimi in kakovostnimi značilnostmi njihovega izvajanja. Prav to vrsto opredelitev pa je mogoče zaslediti v akcijskem načrtu, kot temeljnem izvedbenem aktu, ki za ukrepe v strategiji predvideva izvedbene dejavnosti ali projekte ter jih organizacijsko (določeni organizacijski nosilci izvajanja), terminsko (določen je časovni okvir izvajanja) in stroškovno (določen je skupni finančni okvir izvajanja strategije po organizacijskih nosilcih) opredeljuje in določa. V strategiji je opredeljenih 11 strateških ciljev in 59 ukrepov za njihovo uresničitev, akcijski načrt pa je izvajanje ukrepov nadgradil s 135 dejavnostmi oziroma projekti, ki so razdeljeni v 5 organizacijskih področij dela OKS-ZŠZ. Verjamemo, da bomo z navedenimi izvedbenimi dejavnostmi in projekti uspeli učinkovito izvajati zastavljene ukrepe, uspešno uresničevati zastavljene cilje in uveljavljati strateško poslanstvo OKS-ZŠZ.

Operacionalizacijo in spremljanje strateških dejavnosti in projektov zapisanih v akcijskem načrtu boste vsi zainteresirani lahko spremljali preko letnih delovnih in finančnih načrtov ter njihovih poročil. Na ta način bomo vsi skupaj lahko ustrezno vrednotili, dopolnjevali ali potrjevali temeljne zamisli zapisane v strategiji.

dr. Edvard Kolar
generalni sekretar



Uvod

Skupščina Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez je na svoji 32. redni seji dne 17. decembra 2013 sprejela Strategijo Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez za obdobje 2014 – 2023 (v nadaljevanju Strategija OKS-ZŠZ), ki določa tudi pripravo akcijskega načrta za udejanjanje strategije, s katerim opredeli dejavnosti in projekte, časovne in stroškovne okvire ter nosilce za uveljavljanje dejavnosti in projektov za izvedbo ukrepov strategije. Ti bodo za nadaljnji razvoj športa v Sloveniji uresničili naslednje cilje:

- spodbujanje in uveljavitev vrednot;
- izboljšanje pogojev za delovanje športnih društev in zvez, za ravnanje s prostovoljci in za krepitev medsebojne povezanosti športnih organizacij;
- izboljšanje pogojev za vsestranski razvoj športnic in športnikov;
- zboljšanje konkurenčnosti športnic in športnikov v mednarodnem prostoru;
- zboljšanje pogojev za delo trenerjev;
- izboljšanje pogojev za povečanje števila športno aktivnih v Sloveniji;
- izboljšanje ravni strokovnega in organizacijskega dela v športu;
- izboljšanje prepoznavnosti delovanja OKS-ZŠZ v javnostih;
- zagotovitev stabilnih finančnih virov;
- izboljšanje poslovne odličnosti;
- krepitev vloge civilne športne sfere.

Akcijski načrt za udejanjanje Strategije OKS-ZŠZ (v nadaljevanju: Akcijski načrt) je nastal kot plod sodelovanja strokovnega sveta za tekmovalni šport, strokovnega sveta športa za vse in športa na lokalni ravni, Slovenske olimpijske akademije, predstavnikov panožnih ter občinskih športnih zvez, športnikov ter strokovnjakov s področja športa in drugih področij, na katere Strategija OKS-ZŠZ posega. Namenjen je predvsem ustreznemu strukturiranju in načrtovanju dela za izvajanje projektov v podporo športnim organizacijam, športnim delavcem ter športnikom za zagotavljanje razvoja vrednot športa, tekmovalnega rezultata, športa za vse, športa na lokalni ravni in poslovne odličnosti nasploh. Akcijski načrt skozi opredeljene dejavnosti in projekte konkretizira ukrepe strateških poslovnih področij OKS-ZŠZ, ki morajo biti povzeti v vsakoletnem letnem delovnem načrtu.

Z akcijskim načrtom se zagotavlja izvajanje ukrepov za doseganje ciljev Strategije OKS-ZŠZ, določa vsebino kratkoročnih ter dolgoročnih dejavnosti, časovni okvir za njihovo izvedbo in njihove nosilce. Za spremljanje udejanjanja akcijskega načrta je pristojen generalni sekretar OKS-ZŠZ, ki je dolžan upoštevati objektivne dejavnike odstopanja in skozi letni delovni načrt ustrezno ukrepati ter o izvajanju akcijskega načrta poročati v letnih poročilih OKS-ZŠZ.

S ciljem celovitega delovanja so v akcijskem načrtu poslovne strategije razdeljene v pet strateških področij, ki celostno zajemajo skupne delovne naloge organizacije:

1. razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti,
2. razvoj tekmovalnega rezultata,
3. razvoj športa za vse,
4. razvoj športa na lokalni ravni,
5. razvoj poslovne odličnosti.

Kratice

V nadaljnem besedilu so uporabljene naslednje kratice:

KRATICA	NAZIV
EOC	Evropski olimpijski komite
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj
ESS	Evropski socialni sklad
LPŠ	Letni program športa
MIZŠ	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
MOI	Mladinske olimpijske igre
MOK	Mednarodni olimpijski komite
NPŠŠ	Nacionalne panožne športne šole
NPŠZ	Nacionalne panožne športne zveze
OFEM	Olimpijski festival evropske mladine
OI	Olimpijske igre
OKS-ZŠZ	Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez
OSC	Olimpijski strokovni center
PŠC	Panožni športni centri
SIGGS	»Support the Implementation of Good Governance in Sport«
SOA	Slovenska olimpijska akademija
SSŠV	Strokovni svet športa za vse
SSTŠ	Strokovni svet za tekmovalni šport
STA	Slovenska tiskovna agencija
TSM	Towards Sustainable Mining – Trajnostni razvoj
ZŠIS-POK	Zveza za šport invalidov Slovenije-Paraolimpijski komite Slovenije

Ravnanje s strategijo

OKS-ZŠZ

Za izvajanje strategije OKS-ZŠZ in udejanjanje ciljev organizacije so soodgovorni vsi nosilci dejavnosti in izvajalci strategije, skladno z naslednjimi glavnimi strateškimi usmeritvami:

1. Prenova organizacijske in kadrovske strukture za izvajanje nalog:

- prenova upravljavske in managerske organizacijske strukture OKS-ZŠZ in povezava obeh organizacijskih struktur v celotno organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ,
- prenova in prilagoditev sistemizacije delovnih mest skladno s celotno organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ,
- racionalizacija komunikacijskih ravni,
- skrajševanje odločevalnih procesov,
- debirokratizacija postopkov poslovanja.

2. Spremembe v usmeritvah financiranja inboljšanje preglednosti financiranja OKS-ZŠZ

- Podrobno projektno načrtovanje letnega finančnega načrta v povezavi z organizacijsko strukturo OKS-ZŠZ.
- Vzpostavitev modela vzdržnega, trajnostnega in transparentnega letnega delovnega in finančnega načrtovanja z razvidno strukturo predvidenih prihodkov in odhodkov po stroškovnih nosilcih in projektih.
- Vzpostavitev modela spremljanja in kontrole finančnega poslovanja, ki omogoča hitro odzivanje na spremembe in odklone.
- Povečanje prihodkov s strani sponzorjev olimpijske reprezentance Slovenije, partnerjev OKS-ZŠZ in iz lastne dejavnosti OKS-ZŠZ.
- Ustvarjanje vsebinskih podlag za črpanje sredstev MOK in EOC ter sredstev v sistemu javnega financiranja v Republiki Sloveniji.

3. Skrb za primarni obstoj in delovanje članic.

4. Zagotavljanje pogojev za kakovostno delo z mladimi športniki:

- aktivno sodelovanje v sistemu zagotavljanja kakovostnih profesionalnih strokovnih kadrov,
- aktivno spremljanje dela z mladimi športniki in izvajanje ukrepov za prilagajanje na spremembe, zahteve in trende,
- v sodelovanju z MOK, EOC, državo, panožnimi zvezami, sponzorji zagotavljanje sredstev za kakovostno delo.

5. Urejanje statusnih pravic športnikov v času aktivne tekmovalne kariere in po zaključku tekmovalne kariere:

- uresničevanje in nadgradnja obstoječih programov in projektov,
- sodelovanje z državno upravo in lokalnimi skupnostmi,
- sodelovanje z izobraževalnimi institucijami,
- sodelovanje s sponzorji in poslovnimi partnerji.

6. Ustvarjanje ugodnega normativnega in davčnega okolja za šport.

- Zakon o športu
- Zakon o Fundaciji za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v RS in Fundaciji za financiranje športnih organizacij v RS
- Zakon o igrah na srečo
- Zakon o davku od srečk
- Zakon o premostitvenem zavarovanju športnikov
- Zakon o visokem šolstvu
- Zakon o dohodnini
- Zakon o javnih financah
- Zakon o izvrševanju proračunov
- Zakon o davčnem potrjevanju računov
- Zakon o društvih
- Zakon o prostovoljstvu
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju
- Pravilnik o merilih za sofinanciranje izvajanja Letnega programa športa v RS
- Pravilnik o merilih za sofinanciranje Letnega programa športa na lokalni ravni
- Pravilnik o pogojih, merilih in postopku za razporeditev sredstev Fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji
- Pravilnik o primarnem zdravstvenem varstvu, idr.

7. Medpodročno usklajevanje dejavnosti in projektov za izvajanje ukrepov OKS-ZŠZ.

Neposredno usklajevanje z vsemi subjekti (država, lokalne skupnosti, sponzorji idr.), ki preko kadrovskih, finančnih, vsebinskih, strateških ali drugih ukrepov kakorkoli vplivajo na šport.

Financiranje

Akcijski načrt sestavljajo ukrepi, katerih financiranje in izvajanje se omogoča znotraj proračuna OKS-ZŠZ posameznega koledarskega leta, iz sredstev olimpijske solidarnosti MOK, sredstev Evropskih olimpijskih komitejev (EOC), sredstev evropskih strukturnih skladov, sponzorskih ter partnerskih sredstev, storitev ter blaga, iz sredstev integralnega proračuna Republike Slovenije preko proračunov ministrstev ali javnih zavodov (npr. zdravstveno varstvo športnikov), z neposrednim financiranjem športnih organizacij prek različnih razpisov pristojnih ministrstev (npr. MJU) ali agencij (npr. CMEPIUS ali neposredno evropskih agencij) ter drugih sredstev (npr. Erasmus+, norveški finančni mehanizem itd.). Sestavni del akcijskega načrta so tudi sistemski ukrepi, ki ne predstavljajo nujno tudi finančnih posledic.

Usmeritve:

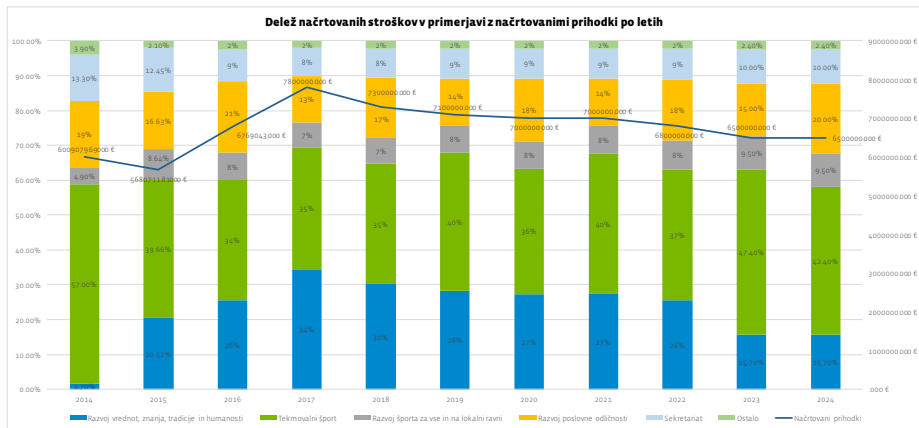
- Financiranje posameznih dejavnosti OKS-ZŠZ je določeno skozi Letni delovni načrt ter finančni načrt OKS-ZŠZ.
- Projekti morajo imeti finančno pokritje že v letnem finančnem načrtu.
- V letnem finančnem načrtu mora biti jasno opredeljena razmejitev stroškov delovanja organizacije ter stroškov izvajanja programov.

Preglednica 1: Osnovna usmeritev rasti skupnih prihodkov

RAST PRIHODKOV	ČASOVNO OBDOBJE	ČASOVNI INDEKS	VERIŽNI INDEKS
Prihodki 2013-2015, in načrtovani prihodki 2016	2013-2016	100	-
Načrtovani Prihodki	2017-2020	128	128
Načrtovani prihodki	2021-2024	113	88,3

V obdobju 2017-2020 je predvidena 28% rast prihodkov predvsem na račun povečanja prihodkov za dva projekta (Usposabljanje strokovnih delavcev v športu ter Razvoj kadrov v športu). V obdobju 2021-2024 je v projekciji predvidena 13% rast v primerjavi z obdobjem 2013-2016.

Prikaz 1: Delež načrtovanih stroškov v primerjavi z načrtovanimi prihodki po letih



Opomba: za leti 2014 in 2015 so prikazani dejanski stroški/prihodki.

Iz prikaza 1 je razviden delež stroškov v primerjavi s prihodki po ključnih strateških področjih. Zaradi dveh projektov, financiranih iz sredstev ESS (Usposabljanje strokovnih delavcev v športu ter Razvoj kadrov v športu) predvidevamo predvsem povečanje relativnega deleža porabe prihodkov področja, ki razvija vrednote, znanje, tradicijo in humanost. V letih od 2016 do 2024 predvidevamo konstantno rast porabe prihodkov na področju razvoja tekmovalnega športa. Razvoj športna na lokalni ravni in športa za vse se do leta 2024 približuje eni desetini porabe prihodkov, ki jih bo ustvaril OKS-ZŠ. Razvoj poslovne odličnosti je ciklično povezan z dejavnostjo v olimpijskih letih, kjer je predvidena za 3 do 4 odstotne točke večja poraba prihodkov, kot v neolimpijskih letih.

Izvedba ukrepov strategije OKS-ZŠZ

RAZVOJ VREDNOT, ZNANJA, TRADICIJE IN HUMANOSTI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja vrednot, znanja, tradicije in humanosti se v celoti izpolnjujejo strateški cilji 1, 3 in 7 ter delno 4, 5, 8, 9 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

UKREP

1 Uveljavitev olimpijskih vrednot in fair playa med športniki, trenerji in športnimi organizacijami ter vzgojno izobraževalnimi institucijami.

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
1 Izvedba predavanj in delavnic za udeležence mladinskih tekmovanj pod okriljem oks-zšz.	SOA	2014-2023
2 Vodenje programa Ambasadorja za šport, strpnost in fair play.	SOA	2014-2023
3 Izvajanje predavanj in delavnic za športnike, trenerje in športne delavce z namenom uveljavljanja vrednot in promocijo olimpizma (v sodelovanju z NPŠZ).	SOA	2014-2023

UKREP

2 Postavitev organizacijske in kadrovske strukture za izvajanje nalog.

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
4 Vzpostavitev ustrezne kadrovske mreže sestavljene iz kadrov OKS-ZŠZ in referenčnih zunanjih sodelavcev za izvajanje posameznih nalog.	SOA	2015-2017

UKREP

3 Zagotavljanje sredstev iz javnih in drugih virov.

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
5 Priprava kandidatur na razpise MIZŠ, Fundacije za šport, Olimpijske solidarnosti, EU in druge vire.	razni	2014-2023
6 Iskanje alternativnih možnosti financiranja projektov.		

UKREP**4 Izvajanje programov promocije olimpizma in zgodovine športa**

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
7	Izvajanje programov za otroke in mladino (Olimpijske urice, Športni tabor).	SOA	2014–2023
8	Vzpostavitev in delovanje Olimpijskega izobraževalnega centra ter spremljevalnih aktivnosti vezanih na center.	SOA	2016–2023
9	Projekt »Olimpijski plakat«.	SOA	2016
10	Promocijski dogodki in postavitve olimpijskih razstav OKS – ZSZ.	SOA	2014–2023
11	Program za podporo integracije posebnih ciljnih skupin v družbo (kot npr. migranti).	SOA	2015–2016

UKREP**5 Urejanje statusnih pravic športnikov v času aktivne tekmovalne kariere in po zaključku tekmovalne kariere (štipendije, izobraževanje in usposabljanje, zaposlovanje, zavarovanje, skrb za socialni status športnikov, dvojna kariera)**

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
12	Ustanovitev Fundacije za športnike iz socialno šibkih okolij ter zagotavljanje podpore športnikom iz socialno šibkih okolij.	Sektor za finance in marketing	2015–2023
13	Razvoj modela dvojne kariere: <ul style="list-style-type: none"> • razvoj izobraževalnih programov za športnike, • management projekta Tutorstva olimpijcev za mlade športnike. 	OSC in SOA	2014–2016
14	Uveljavljanje projekta študij na daljavo.	SOA	2014–2023
15	Management projekta športnih štipendij.	SSTŠ	2014–2023
16	Zaposlovanje vrhunskih športnikov in trenerjev.	SSTŠ	2014–2023
17	Sodelovanje pri projektu »Gold in Education and Sport – Erasmus +« za razvoj športnikove dvojne kariere.	SOA	2015–2016
18	Programi in aktivnosti Kluba slovenskih olimpijcev.	SOA	2016–2023
19	Socialni sklad olimpijcev.	SOA	2014–2023

UKREP

6 Razvoj strokovnega znanja na področju športa

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
20 Koordinacija programov na področju usposabljanja strokovnega kadra v športu (uradno potrjeni programi na področju športa).	OSC	2016–2023
21 Vodenje programa ASMC (Advance Sports Management Courses).	OSC	2016–2023
22 Vodenje projekta »SportGo – Erasmus +« projekt za pripravo programov usposabljanja strokovno organizacijskega kadra v športnih klubih in zvezah.	SOA	2015–2017

UKREP

7 Zavzemanje za boj proti doping, nelegalnim stavam, nameščanju rezultatov in ostalim nezakonitim in neprimernim ravnanjem v športu

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
23 Vodenje nacionalne kampanje za spodbujanje športnega obnašanja.	SOA	2015–2023

UKREP

8 Zavzemanje za skladen razvoj športa in športnih panog.

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
24 Projekt SIGGS (projekt vodi EOC pisarna v Bruslju, OKS-ZŠZ sodeluje kot partner).	SOA	2015–2023

UKREP

9 Vodenje civilnega dialoga med športnimi organizacijami

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
25 Izvajanje programa Varuha športnikovih pravic.	Avtonomni subjekt	2015–2023

RAZVOJ TEKMOVALNEGA REZULTATA

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja tekmovalnega rezultata se v celoti izpolnjujejo strateški cilji št 4. in 5, delno tudi št 1, 3 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

UKREP

1 Vzpostavitev ustrezne organizacijske strukture za podporo razvoja tekmovalnega rezultata

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
1 Razvoj akreditacijskega sistema za ustrezno licenciranje izvajalcev.	OSC	2016–2017
2 Optimizacija sodelovanja OSC s panožnimi timi.	OSC	2016–2017
3 Priprava kataloga priporočenih meritev, testiranj, protokolov ter njihova uporaba v procesu razvoja.	OSC	2016–2017

UKREP

2 Zagotavljanje kadrovske strukture in finančnih virov

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
4 Aktivno sodelovanje v sistemu zaposlovanja v javni upravi.	SSTŠ	2015–2023
5 Aktivno spremljanje razpisov (EU idr.), iskanje možnosti novih virov (MOK, sponzorji, EOC) za plačilo kadrov.	SSTŠ	2015–2023
6 Iskanje oblik sodelovanja z NPŠZ, drugimi institucijami, občinami ipd. na področju kadrov.	SSTŠ	2015–2023

UKREP

3 Razvoj kadrov za potrebe tekmovalnega športa

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
7 Management projekta »Razvoj kadrov v športu«.	SSTŠ	2016–2022
8 Izvedba strokovnih seminarjev za vse skupine kadrov (trenerji, medicina, idr).	SSTŠ	2016–2022
9 Izdajanje strokovne literature. Izvajanje programov Olimpijske solidarnosti:	SSTŠ	2016–2022
10 <ul style="list-style-type: none"> • Stipendije za trenerje • Izmenjava strokovnih kadrov z drugimi državami • Razvoj nacionalne športne strukture 	SSTŠ	2016–2022

UKREP

4 Ugotavljanje tekmovalne uspešnosti članic OKS-ZŠZ

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
11 Nadgradnja in vzdrževanje informacijskega sistema za spremljanje uspešnosti.	SSTŠ	2016–2023
12 Revizija kriterijev za kategorizacijo po olimpijskih ciklih.	SSTŠ	2016–2023

UKREP

5 Priprava programa in koordinacija strokovne podpore

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
13 Vodenje nacionalne kampanje za spodbujanje športnega obnašanja.	OSC	2017–2023
14 Priprava programa strokovne podpore za projekte OI, MOI, OFEM.	OSC	2017–2023

UKREP

6 Izboljšanje managementa strokovne podpore v projektih tekmovanj

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
15 Koordinacija programa v sodelovanju s panožnimi timi ter aktivno vključevanje kadrov iz NPŠS in »Razvoja kadrov v športu«.	OSC	2017–2023

UKREP

7 Ravnanje s športniki (priprava različnih modelov in primerov poslovanja športnikov in športnic za pomoč pri organizaciji njihovega dela, urejanju socialnega statusa, zaposlitvi...)

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
16 Aktivno sodelovanje v programu zaposlovanja športnikov v javni upravi.	SSTŠ	2014–2023
17 Športni oddelki v srednjih šolah.	SSTŠ	2014–2023

UKREP

8 Ravnanje z mrežo panožnih športnih centrov

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
18 Analiza mreže in možnosti za sistemsko financiranje in izvedbo programov v PŠC.	SSTŠ in OSC	2017–2023
19 Vzpostavitev informacijskega sistema za ravnanje z mrežo.	SSTŠ in OSC	2017–2023
20 Vključevanje programov OSC in SSTŠ v PŠC.	SSTŠ in OSC	2017–2023
21 Spodbujanje NPŠZ za vzpostavitev trajnih programov v PŠC.	SSTŠ in OSC	2017–2023

UKREP

9 Ravnanje z mrežo medicinskih, specialističnih in rehabilitacijskih centrov

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
22	Vzpostavitev mreže in zagon delovanja.	OSC	2016–2018
23	Promocija mreže in nadzor delovanja ter učinkovitosti.	OSC	2016–2018
24	Vzpostavitev informacijske podpore.	OSC	2016–2018

UKREP

10 Ravnanje z mrežo ustanov za strokovno podporo

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
25	Vzpostavitev učinkovitega in racionalnega poslovanja.	OSC	2016–2023

UKREP

11 Spodbujanje integracije športa invalidov v nacionalne panožne športne zveze in njihove tekmovalne sisteme

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
26	Identifikacija možnosti za integracijo in vzpostavitev dialoga med NPŠZ in ZŠIS-POK ter promocija dobrih praks.	SSTŠ	2018–2020

UKREP

12 Nadzor izvajanja programov

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
27	Vzpostavitev ustreznega, enostavnega in učinkovitega nadzornega sistema in sistema za poročanje ter implementacija v prakso.	SSTŠ	2016–2023

RAZVOJ ŠPORTA ZA VSE

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja športa za vse se v celoti izpolnjujejo strateški cilj št. 6, delno tudi cilja št. 1, 2 in 8 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

UKREP

1 Vzpostavitev organizacijskega okolja za večanje števila organizacij, vključenih v programe športa za vse

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
1	Povezovanje vseh relevantnih organizacij na področju športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

2	Vključevanje članic OKS-ZŠZ v implementacijo novih programov OKS-ZŠZ na področju športa za vse.		2014–2023
3	Ustanovitev Odprtega foruma športa za vse.		2015

UKREP

2 Vzpostavitev infrastrukturnih pogojev za programe športa za vse

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
4	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
5		2014–2023

UKREP

3 Razvoj informacijskega sistema za področje športa za vse v okviru integralnega informacijskega sistema

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
6	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
7		2014–2023

UKREP

4 Povečanje števila promocijskih kanalov

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
8	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2018
9		2014–2023
10	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2017
11		2014–2023
12		2014–2023
13		2014–2023

UKREP**5 Povečanje števila in kakovosti množičnih športnih dogodkov in prireditev**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
14 Izvajanje obstoječih programov športa za vse v sodelovanju s članicami in drugimi potencialnimi deležniki (Mini olimpijada, Šolske olimpijske igre).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
15 ključevanje vrhunskih športnikov v programe športa za vse.		2014–2023
16 Razvoj standarda kakovosti športno-rekreativnih dogodkov in zagotavljanje bonitet kakovostnim programom.		2014–2023

UKREP**6 Razvoj programov za različne ciljne skupine**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
17 Analiza programov športa za vse v slovenskem prostoru za različne ciljne javnosti.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
18 Povezovanje z relevantnimi partnerji pri oblikovanju novih programov za različne ciljne javnosti.		2014–2023
19 Razvoj novih projektov športa za vse za različne ciljne javnosti (Olimpijski festival, Moja olimpijska norma, Back streets to sport, Poslovne športne igre, Evropski teden športa, Zimski družinski izziv, Športni festival starejših, Šport za zdravje itd.).		2014–2023

UKREP**7 Vzpostavitev bonitetnega sistema za športno aktivne prebivalce**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
20 Projekt »Nacionalna športna kartica«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016

UKREP**8 Integracija invalidov na množične športne dogodke in prireditve**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
21 Projekt »Olimpijski festival«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

RAZVOJ ŠPORTA NA LOKALNI RAVNI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja športa na lokalni ravni se v celoti izpolnjujeta strateška cilja št. 2 in 11, delno pa tudi št. 1, 3, 6, 7, 9 in 10 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

UKREP

1 Širitev mreže lokalnih športnih zvez (pokrivanje nepovezanih okolij)

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
1 Vzpostavitev regijskih pisarn OKS-ZŠZ in skrb za njihovo učinkovito delovanje.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
2 Razvoj in uveljavitev modela financiranja športa na lokalni ravni.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015–2017
3 Aktivna vloga regijskih pisarn OKS-ZŠZ v okoljih brez občinskih športnih zvez.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015–2023
4 Ustanavljanje novih občinskih športnih zvez v okoljih, kjer je smiselno in potrebno	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015–2023

UKREP

2 Uvajanje standarda kakovosti delovanja v športnih organizacijah

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
5 Razvoj standarda kakovosti za različne deležnike (društvo, vadba, športno-rekreativna prireditve).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016–2017
6 Uveljavljanje standarda kakovosti..	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015 –2017
7 Prizadevanje za celostno uveljavitev Okoljevarstvenega in naravovarstvenega kodeksa OKS-ZŠZ med članicami.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2017–2023
8 Sodelovanje v projektu »Active City« (TAFISA).	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016–2023

UKREP

3 Ureditev primerne statusa regijskih pisarn OKS-ZŠZ in povečanje učinkovitosti njihovega delovanja

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
9 Vključevanje regijskih pisarn pri uveljavljanju projektov OKS-ZŠZ na različnih področjih delovanja OKS-ZŠZ.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP

4 Vključevanje predstavnikov lokalnih športnih organizacij v procese in organe odločanja

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
10 Vključevanje predstavnikov lokalnih športnih organizacij v SŠŠV, delovne skupine, komisije OKS-ZŠZ..	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
11 V dialogu z državo zagotavljanje kvote predstavnikov lokalnih športnih organizacij v strokovne odbore/ svete vlade ter druga pomembna telesa.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP

5 Koordinacija zastopanja interesov lokalnih športnih organizacij na lokalni in nacionalni ravni

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
12 Spodbujanje k sodelovanju pri javnih obravnavah pomembnih pravnih aktov in usklajevanje skupnih stališč.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
13 Redna srečanja z lokalnimi oblastmi.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP

6 Izmenjava primerov dobrih praks iz različnih okolij

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
14 Vključevanje predstavitve primerov dobrih praks na posvetih in drugih srečanjih s področja športa na lokalni ravni, za posamezne tematske vsebine.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP

7 Širitev bonitet OKS-ZŠZ za potrebe lokalnih športnih organizacij

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
15 Promocija bonitet poslovnih partnerjev OKS-ZŠZ med lokalnimi športnimi organizacijami.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP

8 Vplivanje na odločitve, povezane z zagotavljanjem financiranja lokalnih športnih organizacij

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
16 Aktivno sodelovanje / pomoč pri pripravi razpisov LPŠ na lokalni ravni.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
17 Aktiven dialog z državo in lokalnimi oblastmi.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

UKREP**9 Povečanje števila zaposlenih strokovnih kadrov v lokalnih okoljih**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
18 Razvoj in izvajanje programov usposabljanja za strokovno-organizacijsko delo.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
19 Razvoj in izvajanje programov občinskih panožnih športnih šol	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015–2023

UKREP**10 Ozaveščanje ljudi o pomenu prostovoljnega dela v športu**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
20 Aktivnosti obveščanja javnosti (predvsem) v okviru Tedna prostovoljstva in ob večjih športnih dogodkih.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
21 Izvedba okroglih miz na temo pomena prostovoljstva za slovenski šport.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016–2023

UKREP**11 Usposabljanje prostovoljcev za kakovostno izvajanje nalog**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
22 Razvoj projekta »Mentorstvo – prostovoljci za prostovoljce«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2018
23 Organizacija delavnic za različna dela, ki jih pogosto opravljajo prostovoljci.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2016–2023

UKREP**12 Ustrežno vrednotenje prostovoljnega dela**

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
24 Aktivni dialog in partnerstvo z državo pri zakonodaji in regulativah, ki urejajo področje prostovoljnega dela.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023
25 Razvoj ustrezne IT podpore za vrednotenje prostovoljnega dela v športu.t.	Služba za informatiko	2016–2018
26 Priprava letnih statističnih pregledov opravljenega prostovoljnega dela v športu	Služba za informatiko	2018–2023

RAZVOJ POSLOVNE ODLIČNOSTI

Z uresničevanjem ukrepov na področju razvoja poslovne odličnosti se v celoti izpolnjujejo strateški cilj št. 8, 9 in 10 ter delno 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 in 11 Strategije OKS-ZŠZ 2014-2023.

UKREP

1 Krepitev mednarodnega ugleda in položaja OKS-ZŠZ

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
1	Obisk predsednika MOK, dr. Thomasa Bacha.	Sektor za finance in marketing	2016
2	Aktivno sodelovanje v regijskih, kontinentalnih in svetovnih organizacijah, ki povezujejo nacionalne olimpijske komiteje.	Sekretariat	2014-2023

UKREP

2 Vzpostavitev sodobnega sistema poslovnih procesov, usklajenih s standardi kakovosti delovanja

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
3	Nadgradnja informacijskega sistema OKS-ZŠZ.	Sektor za finance in marketing	2018

UKREP

3 Analiza in nadgradnja sponzorskega modela z vidika vsebine in obsega

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
4	Nove smernice ravnanja s poslovnimi partnerji, ki sodelujejo z OKS-ZŠZ.	Sektor za finance in marketing	2016
5	Nadaljnje sodelovanje s pomembnimi marketinškimi organizacijami v Sloveniji, tudi prek svojih delovnih teles: <ul style="list-style-type: none"> oslovno marketinški svet, ki je svetovalni organ, kjer priznani strokovnjaki pomagajo razvijati poslovni model OKS-ZŠZ Klub sponzorjev, ki ga sestavljajo predstavniki sponzorjev olimpijske reprezentance Slovenije, ki sooblikujejo marketinške aktivnosti OKS-ZŠZ 	Sektor za finance in marketing	2014-2015

UKREP

4 Krepitev položaja marketinga v razmerju do MOK in EOC

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
6 Delovanje regionalne marketinške skupine.	Sektor za finance in marketing	2015–2023
7 Predstavitev razvoja blagovne znamke OKS-ZŠZ in prenove celostne grafične podobe na svetovnem marketinškem seminarju v Lozani.	Sektor za finance in marketing	2015
8 Tesno sodelovanje z marketinško ekipo MOK TSM. V Sloveniji se trudimo, da bi se veliki partnerji bolj aktivno vključevali v aktivnosti OKS-ZŠZ in močno pozdravljamo to priporočilo. V zadnjem letu se pospešeno trudimo, da tudi na lokalni ravni pridobimo njihovo podporo in najdemo skupne olimpijske projekte, ki bodo delovali sinergijsko na vse vpletene organizacije.	Sektor za finance in marketing	2014–2023
9 Priprava projekta sodelovanja s pomembnima partnerjema Toyota in Coca-Cola.	Sektor za finance in marketing	

UKREP

5 Razvoj novih produktov in storitev v notranjem in zunanem okolju

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
10 Razvoj prodajne blagovne znamke OKS-ZŠZ in priprava lastnega licenčnega programa, ki bo pomagal pri promociji olimpizma v Sloveniji in generalat nove prihodke.	Sektor za finance in marketing	2014–2023
11 Razvoj prodaje olimpijskih izdelkov.	Sektor za finance in marketing	2014–2023
12 Razvoj novih produktov na področju športa za vse (Olimpijski festival, Olimpijska norma).	Sektor za finance in marketing	2014–2023
13 Olimpijski muzej.	Sektor za finance in marketing	2015–2023

UKREP

6 Priprava novih modelov poslovnih partnerstev

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
14 Razvoj partnerskega sistema na področju športa za vse.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2015
15 Razvoj možnosti trženja Kluba slovenskih olimpijcev in njegovih projektov.	Klub slovenskih olimpijcev in Sektor za finance in marketing	2016

UKREP**7** Izmenjava dobrih praks iz različnih okolij

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
16 Izmenjava dobrih marketinški praks in projektov znotraj regionalne marketinške skupine.	Sektor za finance in marketing	2014–2023

UKREP**8** Večanje števila bonitet za članice

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
17 Nadaljevanje sodelovanja s poslovnimi partnerji in dodajanje novih bonitet v sistem bonitet OKS-ZŠZ za svoje članice.	Sektor za finance in marketing	2014–2023

UKREP**9** Priprava predlogov prevzemanja javnih pooblastil za OKS-ZŠZ

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
18 Identifikacija potreb in priprava predlogov	Sektor za finance in marketing	2016

UKREP**10** Zagotavljanje javnih finančnih sredstev za naloge, ki jih OKS-ZŠZ izvaja v javnem interesu

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
19 Kandidiranje na razpise Fundacije za šport, LPŠ na državni ravni, ESS in ESRR.	Odgovorni po posameznih področjih	2014–2023

UKREP**11** Vzpostavitev učinkovitega sistema kandidiranja in pridobivanja sredstev EU

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
20 Vzpostavitev ekipe sodelavcev znotraj OKS-ZŠZ, ki bo skrbela za to področje.	SOA	2017
21 Sodelovanje z določenimi podjetji pri pridobivanju sredstev EU.	SOA	2014–2023

UKREP**12** Izboljšanje črpanja sredstev olimpijske solidarnosti MOK

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
22 Natančna analiza možnosti črpanja sredstev olimpijske solidarnosti.	SOA	2016
23 Skladno z letnim delovnim načrtom, opredelitev projektov v tekočem letu, ki so primerni za prijavo na sredstva olimpijske solidarnosti.	SOA	2014–2023

UKREP

13 Izboljšanje procesov kontrole in nadzora nad finančnim poslovanjem

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
24 Priprava Letnega delovnega načrta in poslovnega izida za tekoče leto na način, da ga je možno spremljati po realizaciji stroškov in prihodkov po projektih, stroških dela, materialnih stroških, stroških delovanja odborov in komisij, stroških vodstva OKS-ZŠZ, stroških voznega parka, stroških nepremičnin in drugih stroških kontinuiranega procesa.	Sektor za finance in marketing	2014–2023

UKREP

14 Razvoj in nadgradnja sodobnih komunikacijskih poti z namenom uspešnega trženja

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
25 Nadgradnja razvoja družabnih omrežij.	Služba za odnose z javnostmi	2014–2023
26 Prenova spletne strani.	Služba za odnose z javnostmi	2016

UKREP

15 Razvoj in ravnanje s podobo slovenskega športa

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
27 Prenova priročnika Slovenske športne barve in uporaba državnih simbolov.	Sektor za finance in marketing	2016
28 Nadaljnje sodelovanje z NŠZ pri pripravi njihove športne opreme.	Sektor za finance in marketing	2014–2023
29 Priprava nacionalnega kompleta za NPSZ, ki ga dobavlja veliki sponzor olimpijske reprezentance Slovenije, Peak.	Sektor za finance in marketing	2016

UKREP

16 Širitev mreže medijev na regionalni in lokalni ravni

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
30 Nudenje strokovne vsebinske podpore.	Služba za odnose z javnostmi	2014–2023

UKREP

17 Uravnoteženje pojavljanja različnih vsebin OKS-ZŠZ v medijih

DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
31 Aktivno sodelovanje z medijskimi hišami pri oblikovanju programski vsebin..	Služba za odnose z javnostmi	2014–2023
32 Vključitev predstavnika v programski svet TV SLO.	Vodstvo	2016

UKREP

18 Vzpostavitev informacijske podpore na področju tekmovalnega športa, športa za vse, športa na lokalni ravni, SOA, v poslovnih procesih in pri javnih pooblastilih

	DEJAVNOST/PROJEKT	NOSILEC	ČASOVNI OKVIR
33	Razvoj sistema OKSI.net.	SSTŠ	2015–2020
34	Razvoj sistema administracije OSC.	SSTŠ	2016–2017
35	Razvoj sistema spremljanja uspešnosti športnih panog.	SSTŠ	2016–2018
36	Spremljanje in nadgradnja sistema »INFO sport«.	Sektor športa za vse in športa na lokalni ravni	2014–2023

Sklep

Akcijski načrt Strategije OKS-ZŠZ za obdobje 2014-2023 je usmerjen v pet glavnih področij:

- Razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti
- Razvoj tekmovalnega rezultata
- Razvoj športa za vse
- Razvoj športa na lokalni ravni
- Razvoj poslovne odličnosti

Osnovni cilj Akcijskega načrta je učinkovito uveljavljanje 59-tih ukrepov Strategije OKS-ZŠZ za obdobje 2014-2023, na poti do uresničitve strateških ciljev strategije. Akcijski načrt tako opredeljuje način njihovega udejanjanja skozi skupno 135 dejavnosti, kot je razvidno iz preglednice 2, razporejenih po področjih in časovnih okvirih.

Preglednica 2: Pregled števila ukrepov in dejavnosti po področjih akcijskega načrta

PODROČJE	ŠT. Ukrepov	ŠT. DEJAVNOSTI oz. PROJEKTOV	%
Razvoj vrednot, znanja, tradicije in humanosti	9	25	18,52
Razvoj tekmovalnega rezultata	12	27	20,00
Razvoj športa za vse	8	21	15,56
Razvoj športa na lokalni ravni	12	26	19,26
Razvoj poslovne odličnosti	18	36	26,67
SKUPAJ	59	135	100

Za uresničevanje ukrepov in dejavnosti Akcijskega načrta je predviden terminski načrt ter predlagani odgovorni nosilci izvedbe. Posamezne dejavnosti so finančno načrtovane in ovrednotene v letnih delovnih načrtih.

Akcijski načrt z vsemi ukrepi in dejavnostmi je nenehno razvijajoč se dokument, ki ga je potrebno v okviru letnih delovnih načrtov redno posodabljeni, prilagajati trenutnim tržnim in vsebinsko-strokovnim razmeram, nacionalnim in evropskim smernicam na področju športa pa tudi novim predlogom in pobudam s strani članic OKS-ZŠZ, strokovnih organizaciji ter splošne in strokovne javnosti.

Viri

1. Jurak, G. in Pavletič Samardžija, P. (2014). Izvedbeni načrt Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji 2014-2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport in Zavod za šport RS Planica.
2. Jurak, G. in Pavletič Samardžija, P. (2014). Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji 2014-2023. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport in Zavod za šport RS Planica.
3. Kolar, E. in Pavletič Samardžija, P. (2015). Olimpijska agenda 2020 in slovenski šport. Ljubljana: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez.
4. Žnidarič, B. in sodelavci (2013). Strategija Olimpijskega komiteja Slovenije-Združenja športnih zvez za obdobje 2014-2023. Ljubljana: Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez.

